

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Domingo 28 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Es Claudia la mejor evaluada

Redacción

(20251228), El Heraldo de México, El país, PP-5, Nota Informativa

De acuerdo con los resultados de una encuesta realizada por la consultora multinacional Atrevía, la presidenta Claudia Sheinbaum es la mejor evaluada entre los mandatarios de América Latina. La Presidenta de México tiene 61% de aprobación; en segundo lugar está José Jerí, mandatario interino de Perú, con 51%; en tercero, el brasileño Luiz Inácio Lula da Silva, con 49%, y en cuarto, el uruguayo Yamandú Orsi, con 46%. El mandatario de Argentina, Javier Milei, ocupa el quinto puesto en este ranking, con 44% , mientras que los mandatarios ecuatoriano, Daniel Noboa, y paraguayo, Santiago Peña, tienen 41% de aprobación cada uno. Los últimos lugares son ocupados por los presidentes de Colombia, Gustavo Petro, y de Chile, Gabriel Boric, con 39% y 33%, respectivamente.

Contra reloj, ruta a la reforma electoral

Héctor Figueroa

(20251228), Excélsior, Primera-Nacional, PP-2, Nota Informativa

Apenas comience 2026, el Poder Legislativo alistaré la aprobación de la nueva reforma electoral, con reglas inéditas para la renovación de la Cámara de Diputados en 2027 y la elección presidencial de 2030. Para que pueda regir en los próximos comicios, la reforma debe aprobarse en la Cámara de Diputados, el Senado y los congresos locales a más tardar en mayo, 90 días antes de que inicie el año electoral 2027, en la primera semana de septiembre próximo. La actual propuesta presidencial

tiene en la mira desaparecer a los senadores y diputados plurinominales, reducir el gasto de los partidos y extinguir a los Organismos Públicos Locales Electorales.

Pierde AICM juicio por \$229 millones

Abel Barajas

(20251228), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Tras obtener la FGR una prueba de manera irregular, un tribunal federal perdonó el presunto fraude que por 229.3 millones de pesos denunció la Administración del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, a cargo de la Marina. Los acusados son cinco funcionarios del aeropuerto y un particular que habrían simulado los trabajos de mantenimiento a equipos de seguridad de las terminales 1 y 2 en el AICM. Para la absolucón, emitida por el Segundo Tribunal Colegiado en Materia de Apelación de CDMX, fue determinante la declaración de ilicitud de una prueba clave.

Instruyen a armonizar leyes vs extorsión

Misael Zavala

(20251228), El Heraldo de México, El país, PP-4, Nota Informativa

El Consejo Nacional de Seguridad Pública instruyó a los gobernadores de todos los estados para que en 2026 presenten ante sus Congresos locales las reformas para combatir, sancionar, investigar y prevenir la extorsión, a fin de armonizar las normas en un solo marco jurídico nacional. Luego de que el Congreso de la Unión aprobó este año una reforma presidencial para combatir el delito de extorsión, el gobierno federal publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) un acuerdo para el fortalecimiento de la estrategia nacional contra la extorsión, con lo cual se pide a los gobiernos de los estados que también lleven a cabo acciones contra este delito que va en aumento. Entre otros puntos que aprobó el Consejo Nacional están los lineamientos para el funcionamiento, operación y conservación del Registro Nacional de Incidencia Delictiva, los cuales serán aplicables para las fiscalías, quienes deberán iniciar su aplicación a partir de enero de 2026.

México es el inesperado ganador de los aranceles de Trump

Redacción

(20251228), La Jornada, Economía, PP-15, Nota Informativa

México es el inesperado ganador de los aranceles impuestos por el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aseveró The Wall Street Journal (WSJ). De acuerdo con un reporte de esta publicación, a pesar de que economistas y funcionarios estimaron que la economía mexicana sufriría "un impacto devastador" por la imposición de aranceles a principios de 2025, el tiempo ha mostrado que las exportaciones mexicanas hacia el país vecino del norte han aumentado casi 9 por ciento en el periodo de enero a noviembre frente a igual lapso del año pasado. El WSJ señaló que los aranceles impuestos a México en la segunda administración Trump son los más bajos en comparación con el resto del mundo. El reporte también hace hincapié en que para los productores México sigue siendo atractivo, pues es cercano geográficamente a Estados Unidos, la industria manufacturera es de bajo costo y el T-MEC, pese al deterioro, se mantiene en pie.

Tormenta invernal complica los viajes de fin de año en EU

AP

(20251228), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

Miles de vuelos fueron cancelados o retrasados en las regiones del Noreste y los Grandes Lagos debido a la nieve, mientras miles de personas recurrían a carreteras y aeropuertos durante el intenso periodo de viajes entre Navidad y Año Nuevo. La ciudad de Nueva York recibió aproximadamente 10.2 centímetros de nieve desde la noche del viernes hasta la madrugada del sábado, ligeramente por debajo de lo previsto por algunos pronósticos. Al menos 2 mil 190 vuelos fueron cancelados el viernes, de acuerdo con el servicio de seguimiento de vuelos FlightAware. Este sábado, más de 9 mil vuelos fueron retrasados y otros mil 711 cancelados, según datos del portal FlightAware. Los aeropuertos Newark Liberty International, John F.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

En Corto / Nacionales

Sin Autor

(20251228), Vértigo, Revista, 42, Nota Informativa

La Secretaría de Salud federal informó que pronto llegará al país la vacuna contra el Virus Sincicial Respiratorio (VSR). La nueva vacuna está dirigida a la prevención de la enfermedad respiratoria aguda causadas por VSR en personas de 60 años en adelante y pacientes pediátricos. El virus causa síntomas similares a los del resfriado y puede ser grave, al grado de necesitar hospitalización por causar neumonía y bronquitis.

El ágora / Los retos del 2026

Octavio Campos Ortiz

(20251228), Revista Impacto, Revista, 14-15, Columna

(...) En el supuesto de que el proyecto político de la 4T coincida con los verdaderos intereses nacionales y que la administración pública busque el bienestar social y el desarrollo material e intelectual de los gobernados, el reto para el año entrante es enorme. (...) Otro gran reto es sanear el colapsado sistema de salud, para lo cual se requiere del apoyo de la industria farmacéutica nacional, cumplir con los adeudos y dejar de estigmatizarla para garantizar el abasto de medicamentos. Debe acabar la corrupción en el sector y alentar la construcción, mantenimiento y funcionalidad de clínicas, laboratorios y hospitales. (...)

Así se encuentra el abasto de medicamentos pediátricos en hospitales de Veracruz

Laura Morales

(20251227), Imagen de Veracruz Online, Veracruz,,Nota Informativa

Cuanto al abasto de medicamentos, Lara García señaló que, aunque persisten retos, actualmente los menores están recibiendo sus tratamientos. Indicó que a nivel nacional existe una red de madres de familia organizadas que mantienen comunicación directa con el sector salud y dan seguimiento puntual a la aplicación de quimioterapias y a la entrega de fármacos. Detalló que, cuando se presenta alguna carencia, la información se canaliza de manera inmediata para buscar soluciones, sin embargo, en los últimos meses no se han reportado faltantes graves. Agregó que AMANC también brinda apoyo básico a otras regiones del estado como Poza Rica y Coatzacoalcos, donde la asociación colabora para cubrir necesidades mínimas de los pacientes.

SSG asegura que abastece medicamentos en 90%

Redacción

(20251227), Kuali Online (Guanajuato), Salud,,Nota Informativa

La Secretaría de Salud de Guanajuato (SSG) ha mantenido, desde el año 2026, el surtimiento de recetas médicas por encima del 90 por ciento en sus más de 600 unidades médicas que tiene el estado. El promedio anual de surtimiento supera los 6 millones de medicamentos, informó el secretario de salud, Gabriel Cortés Alcalá, en un comunicado de prensa. Explicó que los medicamentos para el tratamiento de enfermedades como el cáncer y aquellas clasificadas como poco comunes (como lupus o lepra) se envían exclusivamente a hospitales generales autorizados, no a centros de atención primaria. Guanajuato opera sin grandes almacenes centrales. Los proveedores distribuyen directamente a las unidades médicas, lo que evita sobrantes y mejora la eficiencia en el manejo de inventarios.

Birmex

Se frenó corrupción en compra de medicamentos

Pedro Villa y Caña

(20251228), El Universal, Primera,PP-6,Nota Informativa

Una auditoría de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno confirmó que en la Compra Consolidada de Medicamentos —la cual se tuvo que reiniciar por orden presidencial— hubo funcionarios de Birmex que hicieron pagos indebidos, sin transparencia y avalaron pagos millonarios a sobreprecio a farmacéuticas. Finalmente se realizó un nuevo concurso, que de acuerdo con la Secretaría de Salud, garantiza el abasto. Por este hecho irregular, la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno exigió a Birmex realizar las acciones conducentes para recuperar este pago ilegal. En la página 11 se indica que Birmex deberá elaborar y presentar un informe pormenorizado con las aclaraciones y/o justificaciones del motivo de por qué en dos contratos —uno por el IMSS, 012NEF001102624-019-00 y otro por el ISSSTE, 240091ME— las cartas de respaldo las suscribe la empresa Zurich Pharma S.A. de C.V., que se encontraba inhabilitada al momento de las adjudicaciones.

Salen mal evaluadas áreas claves del sexenio anterior

Arturo Sánchez

(20251228), La Jornada, Política, 4, Nota Informativa

Dependencias responsables de programas prioritarios y de la operación directa de servicios públicos aparecen entre las peor calificadas del aparato federal en la primera Evaluación de la Gestión Gubernamental (EGG) elaborada por el gobierno de Claudia Sheinbaum, correspondiente al último año de la administración de AMLO. En el sector social, Servicios de Salud del IMSS-Bienestar figura entre las entidades con evaluaciones desfavorables, con debilidades marcadas en eficiencia programática y control interno, y con apenas una calificación de 16.5 en porcentaje de atención a recomendaciones y observaciones derivadas de auditorías. Birmex también está entre las entidades peor evaluadas con una calificación global de 75 puntos, con apenas 49 en el cumplimiento de su programa de trabajo de control interno y 40 en ética pública.

IMSS-Bienestar

Llega la Megafarmacia del Bienestar | Ahora será más fácil añadir los medicamentos en las recetas digitales

Redacción

(20251227), MSN Online, Dinero,, Nota Informativa

El desabasto de medicamentos se convirtió en una de las principales preocupaciones de la ciudadanía, ya que desde hace años se registra una escasez de fármacos en México. En respuesta a esta problemática, se anunció la Megafarmacia del Bienestar con el objetivo de acompañar y asistir a los adultos mayores. En detalle, el presidente Andrés Manuel López Obrador anunció la creación de la Megafarmacia del Bienestar, según lo señalado por el mandatario y autoridades del gobierno federal, esta megafarmacia operará como un gran centro de almacenamiento que concentrará una amplia variedad de medicamentos. El objetivo está puesto en abastecer gratuitamente a clínicas y hospitales públicos cada vez que falte algún insumo.

Farmacias del Bienestar inician con 500 módulos en el EDOMEX; ¿cuándo habrá en todo el país?

Redacción

(20251227), MSN Online, Dinero,, Nota Informativa

Desde la conferencia de prensa matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo dio el banderazo de salida para el arranque del programa "Farmacias del Bienestar". Indicó que hoy se inicia en el Estado de México, con 500 módulos, y para marzo ya se tendrán Farmacias en todos el país. Eduardo Clark García Dobarganes, subsecretario de Integración Sectorial y Desarrollo de la Secretaría de Salud, explicó que cuando el personal del programa "Salud casa por Casa" expida la receta, los beneficiarios podrán surtirla en las Farmacias del Bienestar. "Personas que tengan una enfermedad crónica, principalmente diabetes, hipertensión, pero también dislipidemia, y vamos a, si tienen ellos una receta y no la presentan, vamos a emitirles una nueva receta gratuita, esta que mencionaba la secretaria, para que puedan ir a surtir su medicamento de manera gratuita y no

tengan que gastar su propio recurso en obtener ese medicamento que mes con mes está consumiendo", dijo.

Fue acierto crear MediChihuahua y no adherirse a IMSS-Bienestar: Baeza

Redacción

(20251227), Tiempo Digital Online, Local,,Nota Informativa

"Ha sido un acierto por parte de la Gobernadora (Maru Campos) no adherirse al sistema centralizado (IMSS-Bienestar), que no es federalizado —aunque así lo digan— porque ha permitido al Estado hacer frente a los problemas que efectivamente se están presentando aquí", explicó Gilberto Baeza. Actualmente hay 23 estados adheridos al IMSS-Bienestar, donde ofrecen atención médica a personas sin seguridad social, con hospitales, personal y otros recursos de los gobiernos estatales, pero centralizados por el Gobierno Federal. Chihuahua, al no adherirse al modelo IMSS-Bienestar, ofrece atención a las personas sin seguridad social pero de manera autónoma, administrada por el Estado, sin depender del sistema centralizado.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolome

(20251228), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

En México no se necesita que sea Día de los Inocentes para tener noticias que parezcan broma, como la del alto funcionario de la SEP que está llamando a maestros de todo el país a rebelarse... ¡contra la SEP! Los disparates de Marx Arriaga como director de Materiales Educativos han sido constantes, empezando con sus libros de texto que resultaron ser poco pedagógicos, plagados de errores y con una fuerte carga de adoctrinamiento para las y los alumnos. Ahora parece llegar a un nuevo límite con su convocatoria para crear "comités de defensa" de lo que él insiste en llamar la Nueva Escuela Mexicana. Para Arriaga, su gran obra es amenazada por los "villanos" de siempre: la derecha, la ultraderecha, ¿la Coparmex?, el Fondo Monetario Internacional y hasta la OCDE (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251228), El Universal, Primera,2,Columna

A raíz de que se hicieron virales las imágenes en las que se le ve saliendo de una tienda de lujo en Houston, la oposición enfocó sus críticas contra el hijo mayor del expresidente Andrés Manuel López Obrador, José Ramón López Beltrán. En redes sociales, integrantes de Acción Nacional han pedido al subsecretario de Estado de Estados Unidos, Christopher Landau, que le retire la visa para ingresar a ese país y que lo investigue. A su vez, diputados panistas solicitaron a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) que indague las cuentas de don José Ramón para revisar sus ingresos (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251228), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

En Veracruz, Rafael León Lafita, periodista de nota roja, fue levantado como si fuera capo, pero presentado como terrorista, una categoría elástica que la Fiscalía estira cuando le estorba la realidad. Lisbeth Aurelia Jiménez, debuta al frente de la FGE con un clásico local: prisión preventiva sin

pruebas públicas y cargos grandilocuentes, mientras la gobernadora Rocío Nahle defiende, según ella, la apertura y la libertad de expresión (...)

Rayuela

Sin autor

(20251228), La Jornada, Opinión, CP, Editorial

Al menos por ahora la presión arancelaria de Trump hacia México ha sido más ruido que nueces.

365 días / No necesito presumir para saber quién soy

Ciro Gómez Leyva

(20251228), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Una tarde soleada de la primavera de este año, un hombre en sus cuarentas altos, jeans, camiseta, tenis, se acercó a saludarme en la calle del Barquillo, en la zona céntrica de Madrid. No lo conocía ni lo reconocí. Se identificó con naturalidad y buen semblante. Era uno de los hijos de Carlos Salinas de Gortari. Intercambiamos acaso un par de minutos de generalidades y cordialidades, algún comentario sobre su padre, sobre México, y cada uno siguió su caminata. Venía solo, sin escoltas, no se escondía ni me pareció que llamara la atención de los transeúntes en esa populosa y estrecha banqueta. Era uno más en la tarde madrileña. Recordé aquel encuentro tras ver ayer las imágenes y leer las afirmaciones de uno de los hijos de Andrés Manuel López Obrador —en sus cuarentas medios— captado al salir de comprar en la zona de tiendas de Westheimer, en Houston. Traía dos bolsas en la mano, sólo eso. Pero tuvo que defenderse en sus redes como si lo hubieran pescado robando. Justificó que no vive de privilegios. Escribió que, como millones de mexicanos, trabaja y paga impuestos, y una frase cuyo sentido ético me fue imposible comprender a plenitud: "No necesito presumir para saber quién soy" (...)



PROTEGE EU CONTRA ROBO DE IDENTIDAD

Administración Trump
sustituirá las actuales
visas con un nuevo
concepto que refuerza
la seguridad.

PÁGINA 20



SE VISTEN DE LUCES

El fin de año trae consigo una energía única. Te
presentamos algunos destinos en los que los
trotamundos desean recibir el Año Nuevo, al menos
una vez en la vida. **DE VIAJE (GENTE 5)**



16-20

ESTÁN DENTRO
Houston amarra su boleto a Playoffs
con victoria cerrada sobre Chargers
y suma octavo triunfo en fila, la mejor
racha actual de la NFL.

DOMINGO 28 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,678 \$30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Absuelven a seis acusados de simular mantenimiento a equipos

Pierde AICM juicio por \$229 millones

Determina tribunal
que FGR obtuvo
la prueba clave
de manera irregular

ABEL BARAJAS

Tras obtener la FGR una prueba de manera irregular, un tribunal federal perdonó el presunto fraude que por 229.3 millones de pesos denunció la Administración del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), a cargo de la Marina.

Los acusados son cinco funcionarios del aeropuerto y un particular que habrían simulado los trabajos de mantenimiento a equipos de seguridad de las terminales 1 y 2 en el AICM.

Para la absolución, emitida por el Segundo Tribunal Colegiado en Materia de Apelación de CDMX, fue determinante la declaración de ilicitud de una prueba clave.

Se trata de una carta en la que Leidos, fabricante de los detectores a los que presuntamente se les dio mantenimiento, desconoce las licencias y certificaciones presentadas por Provetecnia para conseguir el contra-



‘CANJEAN’ FALLA MENOR POR ‘BENEFICIO’ MAYOR

Cinco funcionarios del AICM y el representante legal de una empresa se habrían aliado para cometer el fraude:

FECHA DEL CONTRATO: ■ 30 de noviembre de 2021	MONTO DEL FRAUDE: ■ \$229 millones por simular mantenimiento de equipos de seguridad.
EL SERVICIO INCLUÍA: ■ 72 máquinas de rayos X ■ 22 detectores de metales pórticos CEIA ■ 61 detectores de trazas	de explosivos Leidos ■ 16 detectores de explosivos Leidos mediante tomografía

6 ABSUELTOS ■ El tribunal consideró que la FGR obtuvo una prueba clave de manera irregular.

to del AICM.

La razón por la que se declaró como prueba ilícita es que la Fiscalía General de la República (FGR) obtuvo ese documento a través de un correo electrónico enviado por la misma empresa estadounidense y no por medio de una solicitud de asistencia jurídica internacional.

Previamente, otro tribunal de apelación había obligado a reponer el procedimiento y resolver de nueva cuenta

si había o no elementos para procesar a los presuntos implicados.

En el más reciente fallo, se determinó la cancelación definitiva tanto del proceso como de la investigación.

Del AICM, quienes libraron la imputación son Jordi Messeguer Gally, director de Administración; Iván Durán Zenil, ex subdirector de Seguridad; Herón Villanueva Orozco, gerente de Seguridad; Paola Mancilla Moreno,

coordinadora de Equipos de Seguridad, y Francisco Luis Quiroz Pulido, comandante de la Dirección General de Aeronáutica Civil.

En el caso de la empresa Provetecnia, el fallo favoreció a José María Salazar Escalona, su representante legal.

El contrato en cuestión fue adjudicado el 30 de noviembre de 2021 en forma directa a Provetecnia por 422 millones 275 mil pesos por el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de seguridad de las marcas L3Communications y CEIA.

El convenio incluía 72 máquinas de rayos X, 22 detectores de metales pórticos CEIA, 61 detectores de trazas de explosivos Leidos y 16 detectores de explosivos Leidos mediante tomografía. La vigencia iba del 1 de diciembre del 2021 al 30 de noviembre de 2023.

El 6 de marzo de 2023, poco después de que los marinos tomaran el control del AICM bajo el mando del Vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, la nueva administración militar denunció ante la FGR el presunto fraude.

AÑO NUEVO CON BIENESTAR

Prepararse mentalmente para 2026 sí es posible. Especialistas ofrecen sencillas claves para lograr la resiliencia y el equilibrio:



¡A MOVER EL CUERPO!
Los científicos han demostrado que mover el cuerpo provoca mayor flujo sanguíneo y liberación de sustancias químicas que ayudan a crear nuevas conexiones neuronales.

LIBERAR LAS TRABAS
Identifique las cosas que crean obstáculos y añaden complicaciones o estrés a su día a día e intente eliminarlas. Enliste aquello que hace habitualmente y en realidad no disfruta o no le gusta.

CALIDAD DE SUEÑO
Procurar cumplir con las horas de descanso –al menos 7 para adultos y mínimo 10 para niños y adolescentes– es vital para disminuir el estrés y las emociones negativas.

EQUILIBRE LA AUTOCRÍTICA
Los expertos sugieren dejar de lado esa molesta sensación de que podría o debería haber hecho más. Dese su crédito por lo que consigue cada día.

VIDA (PÁG. 19)



RECUPERAN LO ROBADO

Más de 12 mil artículos de importación, que fueron robados de dos tractocamiones el 18 de diciembre en Michoacán, fueron recuperados por autoridades en bodegas de la Colonia Popotla, en la Miguel Hidalgo. **SEGURIDAD**

El ganador con aranceles de EU es México.- WSJ

REFORMA / STAFF

The Wall Street Journal publicó ayer que el inesperado ganador del aumento de los aranceles impuestos por la Administración de Donald Trump es México, pues las exportaciones mexicanas a ese país aumentaron este año.

Según el periódico, la tasa arancelaria final que negoció el Gobierno mexicano

terminó siendo más baja que la de la mayoría de los demás países, por lo que esa disparidad ayudó a que las exportaciones mexicanas pudieran llenar el vacío dejado por los productos chinos sujetos a gravámenes más altos.

Además, el diario destacó las ventajas mexicanas, como su proximidad a EU, la industria manufacturera de bajo costo y el acuerdo de

libre comercio “deteriorado pero intacto”.

WSJ explicó que incluso con los elevados aranceles sobre los automóviles, el acero y el aluminio con destino a EU, las exportaciones manufactureras mexicanas a ese país aumentaron casi un 9 por ciento de enero a noviembre, en comparación con los primeros 11 meses de 2024, según datos del Gobierno mexicano.

“Las exportaciones de la industria automotriz a EU cayeron cerca de 6 por ciento en el periodo, pero las exportaciones de otros productos manufacturados aumentaron 17 por ciento”, apuntó.

CON INFORMACIÓN DE THE WALL STREET JOURNAL





24-41

SE LLEVA LA NOCHE
Con una brillante actuación del corredor Derrick Henry, quien consigue 4 anotaciones y 216 yardas, Baltimore vence a domicilio a Green Bay. **CANCHA**

Exigen a Sheinbaum la renuncia de Marx

MARTHA MARTÍNEZ

Diputados de Oposición consideraron que la Presidenta Claudia Sheinbaum debe pedirle la renuncia a Marx Arriaga, quien, afirmaron, no ha entendido que hay un nuevo liderazgo conduciendo al País y que su papel como funcionario no es ser promotor de una corriente política.

El vocero del PAN, Federico Döring, dijo que la renuncia de Arriaga sería una señal positiva, pero de no ser solicitada por la Mandataria, quedará claro que el funcionario es una imposición de la pasada Administración.

“Pareciera que sólo trabaja para el pasado y que no hay un nuevo liderazgo que conduce los destinos de este País”, indicó el panista.

REFORMA publicó ayer que el director de Materiales Educativos convocó el jueves a una rebelión contra la SEP que encabeza Mario Delgado porque, acusó, “pretende privatizar la educación”. Llamó también a crear comités de defensa de los “valores del obradorismo y la 4T”.

La emecista Irais Reyes advirtió que es peligroso tener a funcionarios como Arriaga en carteras como educación pública, porque comprometen la enseñanza

Críticas serán implacables, dice Arriaga

JORGE RICARDO

Tras la difusión de su llamado a rebelarse contra la SEP, que encabeza Mario Delgado, el director de Materiales Educativos, Marx Arriaga, llamó a sus seguidores a no desanimarse.

“¡Buen día, compañeras y compañeros! Ánimo, las críticas serán implacables, pero aunque el camino sea duro; es el camino”, afirmó en su chat de WhatsApp llamado “Comités para la Defensa de la NEM y sus LGT”, donde compartió también la portada de ayer de REFORMA.

de pensamiento crítico. “¿Cómo va a andar queriendo inculcar ideologías de una facción política referente al obradorismo en lugar de defender una educación plural, libre?”, dijo.

En tanto, Mario Delgado aseguró que se continúa con el modelo que inició AMLO, pues se mantiene el carácter público, gratuito, laico e inclusivo de la educación.



domingo

México, el ganador con aranceles de Trump: WSJ

De acuerdo con *The Wall Street Journal*, gracias al T-MEC 85% de las exportaciones totales de México permanecen libres de aranceles; indica que los envíos mexicanos han llenado el vacío dejado por los productos chinos sujetos a gravámenes más altos.

EL DATO

La tasa arancelaria efectiva de México es de 4.7%, en comparación con 37.1% de China.



El comercio de bienes entre EU y México está en camino de casi 900 mil millones de dólares este año

THE WALL STREET JOURNAL

| A4 |

AUDITORÍA DETECTÓ IRREGULARIDADES

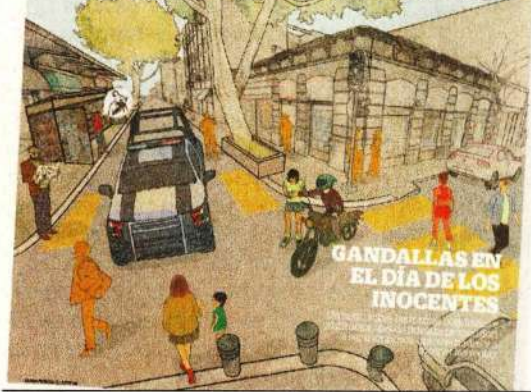
SE FRENÓ CORRUPCIÓN EN COMPRA DE MEDICAMENTOS

Texto: PEDRO VILLA Y CAÑA

En la licitación de medicinas para 2025-2026, que tuvo que ser reiniciada por orden presidencial, una auditoría de la Secretaría Anticorrupción detectó que funcionarios de Birmex hicieron pagos indebidos y compras a sobreprecio. Finalmente se realizó un nuevo concurso, que, de acuerdo con la Secretaría de Salud, garantiza el abasto.

| A6 |

CONFABULARIO



DÍA DE LOS INOCENTES

¿QUÉ TAN GANDALLA ES EL MEXICANO?

Adolfo Ríos apuesta por Memo Ochoa

| B1 |



LO MÁS DESTACADO 2025

Alcaldes, bajo el yugo de la delincuencia organizada

La violencia tuvo en los presidentes municipales uno de sus objetivos. En el año fueron asesinados siete. Municipios no tienen capacidad para enfrentar la inseguridad, dice analista

| A8 |



LOS HITOS EN AL CAPTURADOS POR LOS INTEGRANTES DE GDA

| A11 |



JUAN GABRIEL, EL ETERNO FENÓMENO ARTÍSTICO

| A19 |

NIÑOS DESCUBREN SU LADO MUSICAL

El gobierno capitalino lleva a escuelas públicas talleres e instrumentos musicales. | A15 |



VUELOS, EN CAOS

TORMENTAS CANCELAN FESTEJO DE FIN DE AÑO

Nueva York. — Miles de vuelos han sido cancelados o retrasados en EU, en plena temporada navideña y de fin de año, debido a las tormentas invernales que azotan varias regiones del país. Sólo en Nueva York cayeron 10 centímetros de nieve, dentro del rango pronosticado de 10 a 20 entre el viernes y el sábado. Zonas de Long Island recibieron entre 17.7 centímetros y 19 centímetros. Se prevé que la tormenta se intensifique hoy.

| A4 |

OPINIÓN

NACIÓN

A12 Melissa Ayala
A12 Lenia Batres Guadarrama

A12 José Rubinstein
A13 Ulrich Richter
A13 Jean Meyer
A13 Jorge Triana

EL TIEMPO

	Máx	Mín	
CDMX	19	8	Soleado
Guadalajara	26	12	Soleado
Monterrey	28	14	Nublado

Año 109, Número 39,473 CDMX 28 págs.

Fotos: AFP, DPA y Especial

ADRENALINA



ROMANCE
CON EL GOL

Raúl Jiménez
despidió el 2025
anotando el tanto de
la victoria del Fulham
ante el West Ham.



EXPRESIONES
CIENTOS
QUE SALVAN
AL PLANETA

Un libro infantil en
zapoteco, español
e inglés creado
por niños usa la
identidad cultural
contra la crisis
ambiental. / 22



SE VA A HORAS EXTRA

Tres partidos por semana, conciertos,
ferias... el costo de renovar al Azteca
tendrá que exprimirse al máximo. / 3

HOUSTON SACA BOLETO

TEXANS

20

16

CHARGERS

41

24

RAVENS

PACKERS

MAYO, LÍMITE LEGAL PARA LA APROBACIÓN

Contra reloj, ruta a la reforma electoral

EL CONGRESO DE LA UNIÓN iniciará 2026 con la presión de avalar las leyes que transformarán el sistema democrático, de cara a los comicios de 2027 y 2030

POR HÉCTOR FIGUEROA

Apenas comience 2026, el Poder Legislativo alistará la aprobación de la nueva reforma electoral, con reglas inéditas para la renovación de la Cámara de Diputados en 2027 y la elección presidencial de 2030.

Para que pueda regir en los próximos comicios, la reforma debe aprobarse en la Cámara de Diputados, el Senado y los congresos locales a más tardar en mayo, 90 días antes de que inicie

el año electoral 2027, en la primera semana de septiembre próximo.

La actual propuesta presidencial tiene en la mira desaparecer a los senadores y diputados plurinominales, reducir el gasto de los partidos y extinguir a los Organismos Públicos Locales Electorales.

También interesa al gobierno transformar al INE en un nuevo Instituto Nacional de Elecciones y Consultas, encargado de todos los procesos electorales del

país, además de reducir el número de consejeros electorales, de 11 a siete, electos por voto popular.

En enero, la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral entregará las conclusiones de las consultas y foros realizados para afinar la iniciativa, la cual está previsto que se envíe a la Cámara de Diputados a mediados de enero.

El pasado 19 de diciembre, el diputado Ricardo Monreal señaló que la reforma podría redefinir la

integración de las cámaras, entre ellas la posibilidad de mantener 96 senadores, así como reducir a 400 el número de diputaciones.

El primer domingo de junio 2027 habrá elecciones para renovar la Cámara de Diputados, 17 gubernaturas, 31 congresos estatales y ayuntamientos, así como la totalidad de las alcaldías de la Ciudad de México. A esto se podría sumar la consulta de revocación de mandato presidencial.

PRIMERA | PÁGINA 2

LOS CAMBIOS QUE SE PERFILAN

Éstas son algunas propuestas de ajustes al sistema electoral que son bien vistos por el oficialismo:



Desaparecer a los senadores y diputados plurinominales, lo que reduciría el gasto del Congreso.



Bajar el monto de las prerrogativas a los partidos políticos, que se toman del presupuesto del INE.



Extinguir a los Organismos Públicos Locales Electorales; afirman que duplican las tareas del INE.

PRIMERA

Dior le da alas a la mariposa monarca

La casa de modas francesa y la Unesco impulsan productos elaborados en poblados de la reserva de la biosfera, como joyería de vidrio, miel, textiles mazahuas (foto) y otras artesanías. / 8



Foto: Ernesto Méndez

MANUAL OBLIGATORIO PARA FISCALÍAS LOCALES

FGR emitirá una guía para mejorar lucha antiextorsión

POR RAÚL FLORES

Como parte de la nueva estrategia de seguridad federal, la Fiscalía General de la República (FGR) asumirá la tarea de unificar el combate a la extorsión en México mediante la creación de un manual de operación obligatorio para todas las fiscalías y unidades especializadas.

El acuerdo, oficializado en el *Diario Oficial de la Federación*, establece que la FGR deberá emitir,

a más tardar en febrero de 2026, los lineamientos que regularán desde la recepción de denuncias hasta la persecución penal del delito, buscando eliminar la improvisación operativa en los estados ante un crimen que registra una tendencia al alza desde 2019.

Además, los gobiernos estatales deberán presentar, a más tardar el último día de enero, las iniciativas de reforma necesarias para armonizar

sus marcos jurídicos en materia de combate a la extorsión.

Otro punto del acuerdo es la creación de la Base Nacional de Carpetas de Investigación de Personas Desaparecidas y No Localizadas como parte del Sistema Nacional de Información. El objetivo es garantizar que esta base cuente con la estructura técnica y tecnológica necesaria para su correcto funcionamiento.

PRIMERA | PÁGINA 4

COMUNIDAD

Por el Mundial, enfrentan desplazamientos

A medio año de la Copa, vecinos de Santa Úrsula Coapa denuncian una creciente presión para vender inmuebles; anticipan alzas en las rentas de locales comerciales. / 18

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva

4

Rafael Álvarez Cordero

10

Alejandro Guerrero Monroy

10

Carlos Carranza

11



7 503008 828073

DOMINGO

INOCENTE PALOMITA



¿NO SON IA NI FAKE NEWS!

Medio mundo intentará engañarlo hoy, pero **Excélsior** no. Como la realidad no necesita inventar chistes, le presentamos las noticias de 2025 que suenan a broma, pero son verídicas.

GLOBAL



Fotos: Especial

Una víctima peluda del Guadalupe-Reyes

Un mapache irrumpió en una licorería en Virginia, Estados Unidos, y acabó ebrio en el baño del negocio, dejando un reguero de botellas. / 21

GLOBAL

Al tú por tú con Trump y Corina

El Doctor Simi compitió por el Nobel de la Paz, pero se quedó con las manos vacías, al igual que el republicano. / 21

FUNCIÓN

Pesca... ¡la atención!

Miss Noruega se volvió meme tras vestir un disfraz de salmón en la prueba de traje típico de Miss Universe.

PRIMERA

Justicia a resorтеразos

Policías yucatecos detuvieron a dos presuntos ladrones de casas usando como arma una resortera. / 9



Foto: Tomada de X

FUNCIÓN

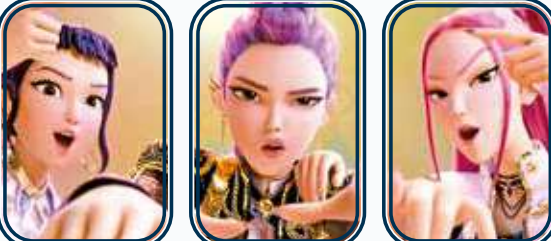


Foto: Especial

Le salió muy caro el desprecio

Al considerar que *Las guerreras K-Pop* no tendría futuro, Sony vendió el proyecto a Netflix por una cifra que fue opacada por el éxito del filme animado.

ADRENALINA

Correrá sangre en la Casa Blanca

Para festejar su próximo cumpleaños, Trump convertirá uno de los jardines de la residencia en un espacio para albergar una función de la UFC. / 8



Foto: AFP

GLOBAL

GOLPEA AL CORAZÓN DE KIEV

RUSIA DEJA A UCRANIA A OSCURAS

El ataque contra la capital y otras regiones del país invadido, llevado a cabo por 519 drones y 40 misiles, dejó un muerto y a cientos de miles sin luz o calefacción en pleno invierno. / 20



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

DOMINGO 28 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14892 // Precio 10 pesos

Tasa de 4.7%; para China, de 37.1%

México es el inesperado ganador de los aranceles de Trump

● Intercambio comercial perfila 900 mil mdd este año pese a cuotas a autos, acero y aluminio: WSJ

● Se prevé récord en exportaciones al país del norte en 2026 por alza en bienes intermedios

REDACCIÓN Y CLARA ZEPEDA / P 15



Caos aeroportuario por nevadas en EU

▲ Una fuerte nevada llevó a las autoridades de Nueva York y Nueva Jersey a declarar emergencia meteorológica. A media mañana se habían cancelado o retrasado más de

14 mil 400 vuelos nacionales y 2 mil 100 internacionales que tenían previsto salir o aterrizar en Estados Unidos. En la imagen, una joven en Central Park.
Foto Afp REUTERS / P 21

Argentina: presupuesto “para pocos”



▲ Gremios criticaron el presupuesto para 2026 aprobado el viernes, al asegurar que “extingue la educación, la ciencia y la tecnología”, lo cual elevará la “conflictividad social” en el país. En la imagen, Ian y Ruth Recalde recibieron regalos navideños donados por ONG en Lomas de Zamora, Buenos Aires. Foto Ap REDACCIÓN / P 21

Rusia intensifica ataques contra Ucrania; Zelensky se reúne hoy con el presidente estadounidense

AFP, REUTERS, AP Y EUROPA PRESS / P 23

(SIN) DINERO

- Trump otorga visas a 20 millones de migrantes
- Harfuch se casa en secreto con *socialité*
- Cambios en el gabinete; Dr. Simi, al IMSS

ENRIQUE GALVÁN OCHOA / P 6

Los turistas en Acapulco

ELENA PONIAKOWSKA / CULTURA

HOY





APROBACIÓN



Sheinbaum encabeza ranking de aprobación de mandatarios de AL

- El estudio fue realizado por la consultora Atrevia
- El segundo sitio del estudio es del peruano José Jerí
- En el último puesto del sondeo se ubica el chileno Gabriel Boric

PAG. 5



CDMX acumuló más de mil 600 millones de metros cúbicos de lluvia en el 2025

PAG. 18

El 079 ofreció más de 815 mil atenciones ciudadanas en 2025



Con el propósito de unificar y ofrecer un sólo canal de atención a la ciudadanía de forma continua, el Gobierno Federal, a través de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), instauró el número 079, el cual ha servido para proporcionar 815 mil 283 atenciones en su primer año de operación.

PAG. 8

WSJ: México, "ganador inesperado" en guerra arancelaria de Trump

El diario estadounidense destaca que la administración de Sheinbaum ha sabido controlar la política comercial impuesta por el mandatario de EU

El diario estadounidense The Wall Street Journal, uno de los principales medios especializados en economía, presentó este sábado un análisis sobre los efectos ocasionados por la imposición de aranceles del mandatario norteamericano Donald Trump en su guerra comercial; en éste, asevera que el "ganador inesperado es México", pues se logró mantener una tasa arancelaria baja, brindando sostén a exportaciones mexicanas.



"La Presidenta Claudia Sheinbaum se ha esforzado por conectar con Trump y controlar su política comercial como palanca en asuntos no económicos y ha reforzado la lucha

contra el narcotráfico e impuesto aranceles del 50% a productos fabricados en China, apaciguando las amenazas de EU hacia México", expresa el rotativo.

PAG. 5

Maduro: "El futuro de América no puede ser ni la guerra ni la amenaza militar"

Con la amenaza de un ataque terrestre por parte de Estados Unidos, el presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, expresó que el futuro de su país y de América "no puede ser ni la guerra ni la amenaza militar", justo en momentos en que el mandatario Donald Trump mantiene un despliegue militar en el mar Caribe, cerca del país suramericano, por lo que a manera de denuncia llama a una respuesta de países de la región para sumarse en apoyo.

PAG. 18

Nanosistemas: herramienta contra enfermedades que eluden tratamientos

PAGS. 16 y 17

CASO UCRANIA

Zelenski califica de "muy importante" su reunión con Trump



PAG. 18

LA ESQUINA

En su primer año de operaciones, el número 079 que funciona como línea de Contacto del Gobierno Federal, además de ser gratuito y con servicio 24/7 para orientación sobre programas sociales, trámites federales y de apoyo a grupos vulnerables, ha rendido frutos con atenciones a más de 815 mil ciudadanos. Habrá que esperar si se sumarán más servicios a partir del 2026, un año que augura grandes retos.

OPINIÓN

Fernando Martínez González
Perspectiva económica para 2026 - P2

Rafael Cardona
La matanza de los inocentes - P4



REUTERS

LO ACUSAN DE TERRORISMO

Pide la CIDH garantías para un periodista

MIGUEL SALAZAR Y MARIBEL SÁNCHEZ / Diario de Xalapa

La Relatoría Especial para la Libertad de Expresión seguirá el caso de Rafael N

XALAPA. La Relatoría Especial para la Libertad de Expresión de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) pidió a las autoridades respetar las garantías judiciales y un debido proceso en contra del periodista de Coatzacoalcos Rafael N, acusado de terrorismo.

La Relatoría registra los reportes públicos sobre la detención del periodista Rafael N en Veracruz, el 24 de diciembre, y continuará moni-

toreando de cerca el caso, publicó en su cuenta de X.

Rafael N fue detenido por agentes de la Policía Ministerial, supuestamente por cometer delitos de terrorismo, encubrimiento por favorecimiento y conductas contra las instituciones de seguridad pública, de acuerdo con la Fiscalía General del Estado (FGE).

Tras su captura, el periodista de fuentes policíacas quedó a disposición de un juez que le impuso la medida cau-

telar de prisión preventiva, en lo que el juez define su situación jurídica.

Mientras tanto, la FGE detalló que los delitos que se le atribuyen se encuentran tipificados en el artículo 311 del Código Penal del estado.

La audiencia de seguimiento estaba programada para ayer, pero el indiciado solicitó la duplicidad del término constitucional, que vencerá el 30 de diciembre.

Antes de la CIDH, la organización Artículo 19 condenó la detención del periodista, al calificar la imputación de estos delitos como desproporcionada. **Pág. 4**

Sacuden misiles a la capital de Ucrania

KIEV. Rusia atacó Kiev y otros lugares de Ucrania con cientos de misiles y aviones no tripulados un día antes de la reunión entre el presidente Volodimir Zelenski y el estadounidense, Donald Trump, para llegar a un acuerdo que ponga fin a casi cuatro años de guerra. Antes de los ataques, el líder ucraniano dijo que las conversaciones de hoy en Florida se centrarían en el territorio que controlaría cada bando una vez finalizado el conflicto más mortífero de Europa desde la Segunda Guerra Mundial. **Pág. 16**



CORTESÍA APPLE TV+

GOSSIP

PRESENCIA LATINA

Carlos-Manuel Vesga protagoniza Pluribus

El actor colombiano protagoniza esta serie distópica, como un hombre de su misma nacionalidad, que se libra de la infección que hace que la gente pierda su conciencia individual.

THE WALL STREET JOURNAL

México, el ganador inesperado de los aranceles de Trump

El inesperado ganador del aumento de los aranceles impuestos por el gobierno de Donald Trump es México, pues las exportaciones mexicanas a ese país aumentaron este año, indica un análisis de *The Wall Street Journal*. El periódico destacó que la tasa arancelaria final de México terminó siendo más baja que la de la mayoría de los países y esa disparidad ayudó a las exportaciones mexicanas a llenar el vacío que dejaron los productos chinos que están sujetos a gravámenes más altos. El comercio de bienes entre Estados Unidos y México está en camino de alcanzar un récord de casi 900 mil millones de dólares este año, destacó el *Journal*. **Pág. 17**



7 503006 093029



Betty Zanolli

Pág. 13

Rubén Moreira

Pág. 15

Laura Ballesteros

Pág. 15



FOTO: AP

RAVENS, CON ESPERANZA DE BOLETO A PLAYOFFS

EL HERALDO

D E M É X I C O

\$10



NUEVA ERA / AÑO 9 /
NO. 3116 /
DOMINGO 28 DE
DICIEMBRE DE 2025



#ENNÚMERODEVUELOS

QUINTANA ROO RÓMPE
RÉCORD TURÍSTICO **P8**

FOTO: CUARTOSCURO



FOTO: ANTONIO NAVA

#RANKINGDE
MANDATARIOS

SHEINBAUM,
LA MEJOR
EVALUADA
DE LATAM
P5

#FRENEFRÍO24

RESIENTEN 12
ESTADOS BAJAS
TEMPERATURAS

P6

#GOBIERNOFEDERAL

INSTRUYEN A ARMONIZAR LEYES VS EXTORSIÓN

SE PUBLICÓ EN EL DOF ORDEN PARA QUE LOS ESTADOS HAGAN LAS REFORMAS NECESARIAS. LA FGR DEBE ESTANDARIZAR PROCESOS CON FISCALÍAS LOCALES

POR MISAEL ZAVALA / P4



Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
28 DIC 15:25	PHILADELPHIA	+2.5 -110	O 43.5 -112	+120
	BUFFALO	-2.5 -110	U 43.5 -106	-138

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HICER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,368**

*VALOR MÍNIMO PARA RECIBIR EL REGALO ES DE \$1,000. EL REGALO SE ENTREGARÁ EN CASH O EN DEPÓSITO EN LA CUENTA DE CALIENTE.MX. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Atletismo



M. Duplantis: “El miedo es lo que separa a los buenos de los grandes” —P40 Y 41

Europa se pone en alerta ante la embestida estratégica de EE UU

● Las amenazas a Groenlandia y las sanciones a los reguladores del entorno digital elevan la tensión en una Europa aún dependiente de Washington y obligada a hacer equilibrios

ANDREA RIZZI / M. R. SAHUQUILLO
Madrid / Bruselas

La hostilidad de EE UU con Europa en todos los ámbitos se hace cada vez más evidente. Solo esta semana ha amenazado de nuevo con hacerse con Groenlandia y ha sancionado a responsables de

la regulación del entorno digital. Aún dependiente de Washington en materia de seguridad, la UE está en alerta y dando pasos para

ser más autónoma. Pero todavía está obligada a hacer equilibrios, porque el objetivo parece lejano dada la falta de medios clave y las

dificultades para avanzar de forma rápida y coordinada. “Europa tiene interés en intentar conservar la mayor capacidad estadounidense posible para tener más tiempo para hacer la transición militar y estratégica”, dice un ex alto cargo de la OTAN. —P2 A 4

El año de la gran reversión de alianzas

Lluís Bassets



Rusia ataca Kiev antes de la reunión de Trump y Zelenski. Moscú bombardeó ayer Kiev ante la cita de hoy en Florida (EE UU), donde los mandatarios buscan avanzar en un plan de paz para Ucrania. En la imagen, un edificio residencial en llamas. G. G. (REUTERS) —P7

El B9 de Badalona, historia de algo más que un desalojo

J. GARCÍA / C. BLANCHAR
L. DELORENZO
Badalona

El desalojo de 400 migrantes del antiguo instituto B9 en Badalona supone un salto cualitativo en el trato al migrante en España. Señalados por el alcalde, Xavier García Albiol, como “delincuentes”, y sin ayudas, acabaron durmiendo debajo de un puente y sufriendo la hostilidad de algunos vecinos. Los expertos denuncian la criminalización del colectivo de extranjeros. —P18 A 21

El PP normaliza los pactos de gobierno con Vox

—P22 Y 23

China paga con una crisis demográfica la extinta política del hijo único

G. ABRIL / I. BONET
Pekín

La política del hijo único se mantuvo 35 años en China para frenar el crecimiento demográfico en el que era el país más poblado del mundo. Hace 10 años, el Gobierno la abandonó, pero ya era tarde. El descenso de la natalidad es hoy una de sus grandes preocupaciones. Las políticas para incentivarla no están funcionando. —P36 Y 37

Especial 2026



El momento de Nueva York, la hora de Mamdani

Warren Buffett, el oráculo dice adiós

—NEGOCIOS

Mishra, Ypi y otros grandes pensadores del año que acaba

—IDEAS

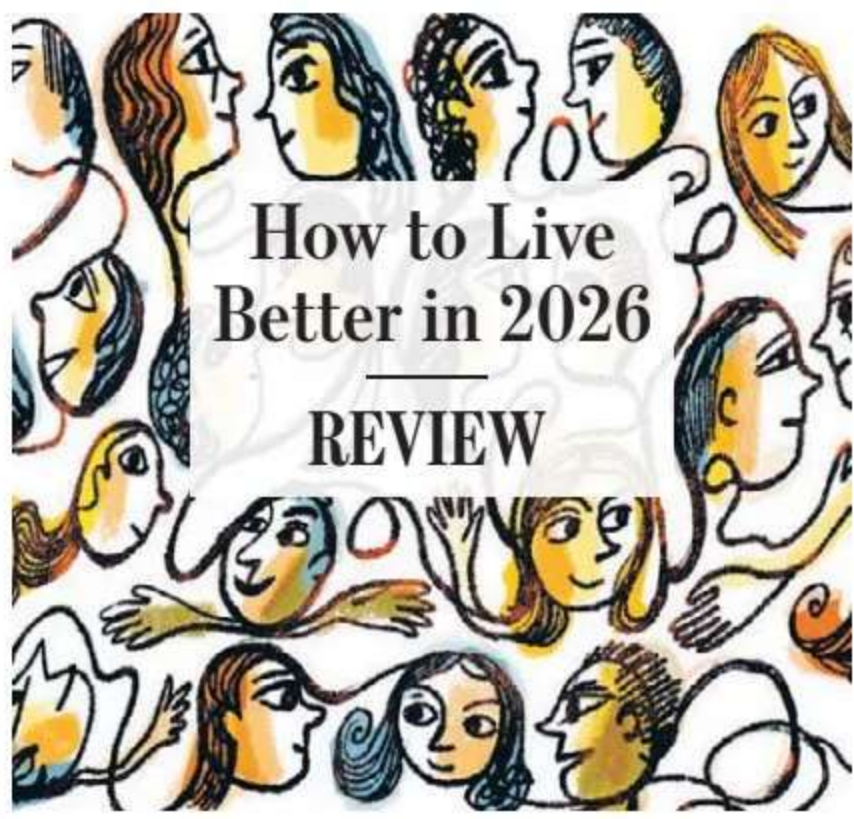


Naufragio

Cuatro miembros de una familia de Valencia, desaparecidos en Indonesia —P27

El Gordo en Villamanín

Jóvenes rotos por el lío de la lotería: “Hemos perdido amigos” —P28



What's News

Business & Finance

- ◆ **Malaysia's High Court** sentenced former Prime Minister Najib Razak to 15 years in prison after convicting him of money laundering and abuse of power connected to the looting of the 1MDB sovereign-wealth fund. **A6**
- ◆ **U.S. stocks held close** to all-time highs, while the run-up in precious metals continued, lifting gold and silver futures to records. **A1, B11**
- ◆ **Coty, the maker** of Cover-Girl cosmetics and Hugo Boss fragrances, is resetting its supply chain to be able to respond to fast-changing consumer trends. **B10**
- ◆ **Mombak, Brazil's** largest carbon-capture company, is working to restore the Amazon rainforest with the application of what one of its founders calls the tech mentality. **B10**
- ◆ **Shareholders of tech** companies are struggling to adequately gauge the risk of AI investments because of the way data-center and chip costs are accounted for. **B10**
- ◆ **Startup Bobyard**, which develops software for landscaping contractors, raised \$35 million in a Series A round led by Joe Lonsdale's venture firm 8VC. **B11**
- ◆ **Using a South Dakota** trust to avoid taxes on carried-interest income has become a favored strategy for a small but growing cadre of private-equity professionals. **B11**

World-Wide

- ◆ **The Christmas Day** attack in Nigeria ordered by Trump targeted two alleged Islamic State camps with more than a dozen missiles fired from a U.S. Navy warship, killing multiple militants, according to a U.S. official and a Pentagon statement. **A1**
- ◆ **Airlines canceled** hundreds of flights out of New York City area airports ahead of a winter storm expected to bring as much as 9 inches of snow to the Big Apple. **A3**
- ◆ **China imposed sanctions** on 20 U.S. defense companies and 10 of their executives in retaliation for the Trump administration's approval of the sale of a large package of weapons to Taiwan. **A6**
- ◆ **Saudi warplanes struck** a Yemeni militia backed by the U.A.E. as tensions between the two Gulf powers rise over their competing positions in conflicts around the region. **A8**
- ◆ **Housing activist Scott Wiener**, who is looking to fill Nancy Pelosi's seat in Congress, appears to have timed his candidacy well, as the nation becomes preoccupied with affordable shelter. **A4**
- ◆ **The FBI is offering** a reward for the arrest of Sim Hyon Sop, a North Korean financier whose alleged money laundering and sanctions evasion help prop up the regime in Pyongyang. **A7**

NOONAN

Has America lost its melody? **A13**

CONTENTS	
Books.....	C7-12
Business & Finance.....	B10
Design & Decor.....	D6
Food.....	D7
Heard on Street.....	B12
Markets & Finance.....	B11
Obituaries.....	C6
Opinion.....	A11-13
Sports.....	A14
Style & Fashion.....	D2-3
Travel.....	D4
U.S. News.....	A2-5
World News.....	A6-9



Residents in Nigeria's Kwara state survey the damage Friday, a day after U.S. forces launched attacks on Islamic State targets.

U.S.'s Missile Strikes in Nigeria Wade Into Fractured Landscape

The Christmas Day attack in Nigeria ordered by President Trump targeted two alleged Islamic State camps with more than a dozen mis-

By Alexandra Wexler, Marcus Weisgerber and Nicholas Bariyo

siles fired from a U.S. Navy warship, killing multiple militants, according to a U.S. official and a Pentagon statement. U.S. Africa Command,

which conducted the strike, said it was directed at militants "in known ISIS camps" and used intelligence from U.S. and Nigerian forces. The command said it would continue to assess the results of the strikes but wouldn't release operational details for security reasons.

The military echoed Trump's social-media post Thursday that said the strikes were aimed at protecting the country's Christian population

from Islamic State. Trump characterized the violence against Nigeria's Christians as a "genocide" on Fox News Radio last month, and said the U.S. could go in "guns-a-blazing," with the goal of wiping out Islamist militants.

"The President was clear last month: the killing of innocent Christians in Nigeria (and elsewhere) must end," Defense Secretary Pete Hegseth posted on X after Trump's announcement. Hegseth indicated there

could be additional military action. "More to come..."

The U.S. ship that fired the missiles was in the Gulf of Guinea off the coast of Nigeria, the U.S. official said.

On Friday, Nigerian authorities were adamant that the U.S. strikes weren't aimed at protecting any particular religious group. The Nigerian government disputes that Christians are the only group being targeted, previously la-

Please turn to page A7

Mexico's Exports Rise Despite Tariffs

Trade in goods between the countries set to reach a record in '25

By SANTIAGO PÉREZ AND ANTHONY HARRUP

MEXICO CITY—When President Trump began raising tariffs early this year, government officials and economists feared Mexico's export-led economy would take a devastating hit. Instead, Mexican exports to the U.S. have grown.

Because Mexico's ultimate tariff rate ended up lower than most other countries, the disparity has helped Mexican exports fill some of the gap left by Chinese products subject to higher levies.

Producers seeking a foothold in the U.S. said that Mexico still has all the inherent advantages it had before tariffs—proximity to the U.S., a low-cost manufacturing industry and a frayed but intact free-trade agreement.

Even with steep tariffs on autos, steel and aluminum bound for the U.S., Mexican manufacturing exports to the U.S. rose almost 9% from January to November, compared

Please turn to page A8

◆ **Imports blocked, damaged** in customs crackdown.... **A2**

Pharmacies Flood Medicare Patients With Extra Drugs

Excessive prescription refilling through mail leaves piles of unneeded pills

UnitedHealth Group's pharmacy mailed Medicare recipient Bill Zielinski so many refills of the cholesterol drug atorvastatin that his unused

By Christopher Weaver, Tom McGinty and Anna Wilde Mathews

stash could last a year on the pill-a-day regimen his doctor ordered.

Excessive refilling is common practice at U.S. mail-order pharmacies, a Journal analysis of Medicare prescription data found, flooding the homes of seniors with extra drugs. Too-frequent refills by all U.S. pharmacies cost Medicare and patients \$3 billion

between 2021 and 2023, the analysis found.

"It's awful how much waste that is," said Pamela Schweitzer, a pharmacist and former assistant U.S. surgeon general. And for seniors, she said, "it's a terrible idea to have all that medication sitting around that you're not taking."

Some of the extra pills, which include millions of doses of muscle relaxants and antipsychotics, could lead to accidents such as taking too much of a medication or taking the wrong one, pharmacists said.

The cost of excess refilling increased during the pandemic after regulators relaxed rules limiting early refills and

Please turn to page A10

Costco Wins Over Wine Snobs In the Heart of Napa Valley

Trouble in the wine industry has made the warehouse retailer a hub for connoisseurs

By GEORGIA WELLS

NAPA, Calif.—When Peter Allen spots a Kirkland Signature Malbec from Argentina on the shelves, he holds up the bottle and grins.

A resident of wine country, Allen can sip hard-to-find vintages at any of the 400-plus local wineries. He comes to Costco.

"To know this only cost \$7?

That enhances the experience of it," said Allen, a retired banker. "It tastes better because you got a good deal."

Nestled in the rolling hills and lush vineyards of California wine country, Costco has emerged as the center of the local wine world. Trouble in the industry means the warehouse retailer's year-old shop has its pick of bottles that

Please turn to page A10

INSIDE



EXCHANGE

The boss who gave his employees a \$240 million gift. **B1**



SPORTS

College football is supposed to be in trouble, but it's never been better. **A14**

Trump's Russia Plan: Windfall vs. Pitfalls

By MARCUS WALKER AND GEORGI KANTCHEV

For Steve Witkoff and Jared Kushner, President Trump's billionaire envoys working on a deal to end the Ukraine war, Russia is a land of vast natural resources and rich business opportunities.

Welcoming it back into the world economy will make money for U.S. investors and stabilize Moscow's relationships with Ukraine and Europe, according to their public comments and people familiar with their thinking.

They aren't the first U.S. business people to view Russia as a land of bounty—nor the first to advocate for peace through profits.

But many veterans of its volatile economy are skeptical that the country will handsomely reward U.S. capital, or that many U.S. investors will

flock to Vladimir Putin's regime as soon as Washington lifts sanctions.

"Russia is not the Emerald City or El Dorado," said Charles Hecker, a geopolitical risk analyst who spent four decades working in the Soviet Union and Russia. "The size of the prize is smaller than some people think."

Russia's \$2.5 trillion economy—the same size as Italy's—suffers from weak long-term growth prospects, a shrinking population, declining reserves of oil that can be easily extracted, and a lack of growth drivers beyond energy, economists said.

What is worse, experienced U.S. investors in Russia said, is the risk of losing your assets—and even ending up in

Please turn to page A6

◆ **Zelensky to meet Trump** on gaps in draft deal..... **A6**

Amateur Investors Get Swept Up By Runaway Rally in Silver Prices

By SAM GOLDFARB AND IMANI MOISE

For about a decade, whenever Jay Moorero wanted to add to his investment portfolio, he opened an app on his phone to buy stocks or cryptocurrencies. Now, he gets in his car.

The 33-year-old Arizona-based trucking manager began visiting local coin shops to buy physical silver about two months ago, inspired by YouTube videos and silver's surging price. His initial purchase totaled three ounces, costing

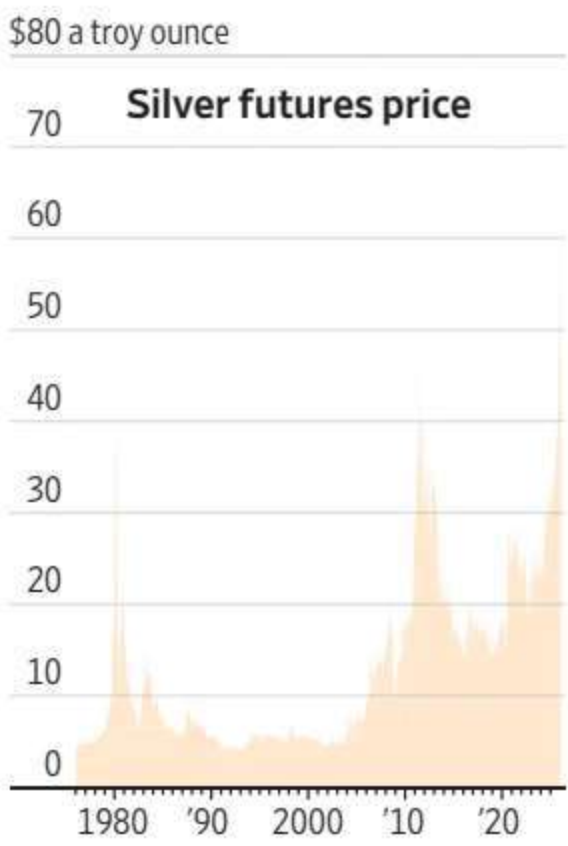
◆ **Silver and gold prices rally;** stocks hit near records... **B11**

about \$150. Since then, he has used spare cash to accumulate about 60 ounces of trinkets and coins, which he stores in a home safe.

"I know right now the price is skyrocketing, but I have no plans of selling," he said.

Moorero isn't alone. This year's rally in precious metals has extended beyond gold, which has climbed to several new records in both nominal and inflation-adjusted terms. The soaring price of silver has swept up legions of amateur investors, ranging from newly committed collectors to Reddit-inspired speculators trad-

Please turn to page A2



Note: Front-month contract Source: FactSet



LAETITIA VANCON FOR THE NEW YORK TIMES

Distributing hot meals during power outages in Odesa, Ukraine, amid the city’s worst shelling in almost four years of war.

Odesa’s Days of Fear Under Russian Fire

By KIM BARKER and OLEKSANDRA MYKOLYSHYN

ODESA, Ukraine — When she hears explosions, Tetiana Rybak does the only thing she can: She lies in her bed and waits. Ms. Rybak cannot walk, cannot go to the shelter. Recently, she asked a social worker to tape over the windows of her apartment with festive red gift wrap, old military posters and a version of the Lord’s Prayer.

That way, she no longer has to see the Russian drones flying past.

Losing Water and Power Tests Residents’ Resourcefulness

For the past two weeks, Russia has focused its military might on pounding her hometown, Odesa, the largest port in Ukraine, repeatedly hitting it with drones and missiles in the city’s worst shelling through almost four years of war.

Ms. Rybak has not had electricity for at

least nine days this month. For four of those, she had no heat and no water. A social worker needed to lug bottles of water to her up seven flights of stairs. Ms. Rybak, who has been disabled for years, dressed in two pairs of socks, two pairs of warm pants, a sweater and a thick terry-cloth bathrobe. She then slid under two blankets.

“Psychologically, no one can withstand this anymore,” said Ms. Rybak, 64, sitting in her bed during a recent visit with social workers. “My nervous system is completely shattered. Just last night, when the power

Continued on Page 10

DeSantis Push Is Making Over Liberal College

By ANEMONA HARTOCOLLIS

SARASOTA, Fla. — April Flakne strides into the classroom to teach a course on “The Odyssey,” a new requirement at New College of Florida.

She has taught philosophy at the small state college for 25 years, but this class is different — seven weeks on one classic book, required of all students. Normally, her focus is on philosophers like Hannah Arendt and Simone de Beauvoir, and their theories of totalitarianism, revolution and feminism.

This class on Homer is a turn-about from all that, and marks a signature accomplishment for conservatives who want to re-direct higher education.

In early 2023, Gov. Ron DeSantis, a Republican, executed what many viewed as a conservative takeover of New College, a struggling state school. With fewer than 1,000 students, the liberal arts college had long been a draw for nonconformists, where grades were verboten and students designed their own classes and majors.

It was “a little Club Med” for people who were “all ideologically the same,” said Richard Corcoran, the school’s new president.

Under a new board and president, and as required by a new state law, the school has installed a curriculum emphasizing the traditional Western canon, with “The



ZACK WITTMAN FOR THE NEW YORK TIMES

April Flakne, a philosophy professor at New College, and other longtime colleagues are reserving judgment during the shift.

Odyssey” serving as a foundational text. It has created new teams for sports like baseball, basketball and beach volleyball and recruited athletes to fill out their rosters. It has hired dozens of new professors, some with conservative backgrounds and a few who are known for their vocal opposition to liberal orthodoxies, like Spencer Klavan, a lecturer at

the college last year, and host of the Young Heretics podcast, about classical education.

In September, it announced that a statue of Charlie Kirk, the assassinated conservative activist, would be placed on campus.

And the college was among the first to say it would sign the Trump administration’s Compact

Continued on Page 14

Holiday Spirit Of Puerto Rico In Cozy Drink

By TAYLOR ROBINSON

Milly Rodríguez’s recipe came from her grandmother, who she said patented it in Puerto Rico in the 1940s. Minerva Minaya is known for a blend she has named Nostalgia.

They sat side by side in a Spanish Harlem apartment complex, two of seven finalists in Coquito Masters, which has been crowning the best bottles of the Puerto Rican holiday drink in New York City for nearly 25 years.

Both women have entered the contest many times, but neither has won first place. “I’m always the bridesmaid,” said Ms. Minaya, 66, “never the bride.”

The ingredients in coquito are fairly straightforward — canned milk, cream of coconut, rum, and generous amounts of cinnamon and other spices — so the variation in measurements is what sets each bottle apart.

For generations, families developed recipes and kept them top-secret, some so protective that they would not write them down for fear of leaks. But in recent years, because of social media and competitions like Coquito Masters, the drink has not been so locked down.

At 787 Coffee, a Puerto Rican chain with locations around the city, New Yorkers can order a coquito latte with rum-infused espresso beans. This fall, the tea

Continued on Page 15

For DOGE, Big Disruption Returned Meager Savings

Largest Claims Were Wrong and Real Cuts Were Small, Times Analysis Finds

This article is by Emily Badger, David A. Fahrenthold, Alicia Palapiano and Margot Sanger-Katz.

WASHINGTON — Elon Musk’s Department of Government Efficiency said it made more than 29,000 cuts to the federal government — slashing billion-dollar contracts, canceling thousands of grants and pushing out civil servants.

But the group did not do what Mr. Musk said it would: reduce federal spending by \$1 trillion before October. On DOGE’s watch, federal spending did not go down at all. It went up.

How is that possible?

One big reason, according to a New York Times analysis: Many of the largest savings that DOGE claimed turned out to be wrong. And while the group did make thousands of smaller cuts, jolting foreign aid recipients, American small businesses and local service providers, those amounted to little in the scale of the federal budget.

In DOGE’s published list of canceled contracts and grants, for instance, the 13 largest were all incorrect.

At the top were two Defense Department contracts, one for information technology, one for aircraft maintenance. Mr. Musk’s group listed them as “terminations,” and said their demise had saved taxpayers \$7.9 billion. That was not true. The contracts are

still alive and well, and those savings were an accounting mirage.

Together, those two false entries were bigger than 25,000 of DOGE’s other claims combined.

Of the 40 biggest claims on DOGE’s list, The Times found only 12 that appeared accurate — reflecting real reductions in what the government had committed to spend.

The Times’s analysis helps answer a basic question about DOGE, which was hard to judge in the group’s chaotic heyday, when it had enormous power to cut federal spending and force out government employees who stood in the way. At the time, in the early months of 2025, DOGE listed real cuts alongside fake ones, and made it hard to tell the difference.

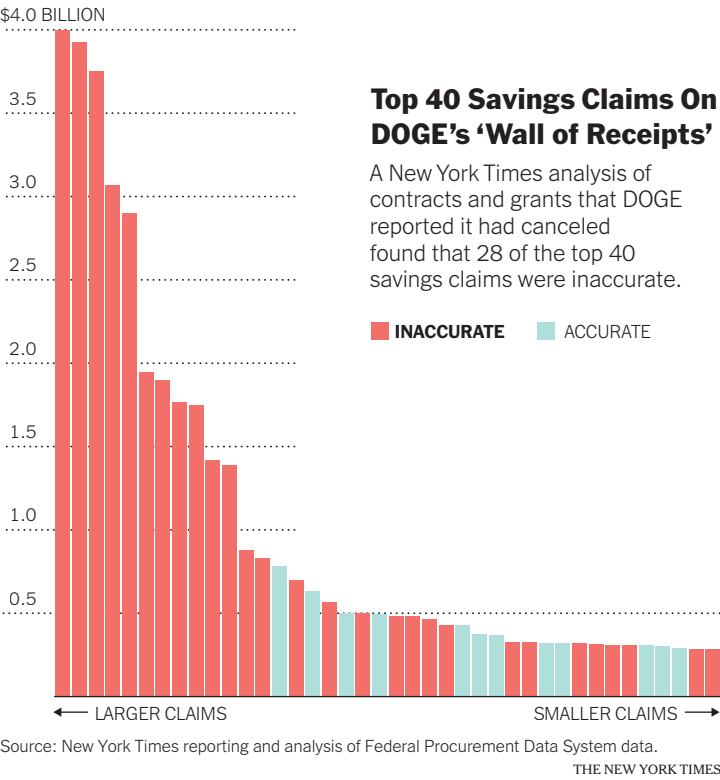
That raised the question of whether DOGE, at its heart, was an exercise in budget cutting or in deception.

It had elements of both, The Times found. But among DOGE’s largest claims, the bogus savings were both larger and much more common than the real ones. Similar errors and exaggerations recurred across the group’s work.

The Times analysis shows that, in trying to demonstrate progress toward its budget-cutting goal, Mr. Musk’s group turned other promises inside out.

Mr. Musk had said that DOGE

Continued on Page 16



Top 40 Savings Claims On DOGE’s ‘Wall of Receipts’

A New York Times analysis of contracts and grants that DOGE reported it had canceled found that 28 of the top 40 savings claims were inaccurate.

After Felons Are Cleared by Uber, Passengers Accuse Them of Rape

By EMILY STEEL

Uber says its background checks are essential for keeping passengers safe, promising that all of its drivers have passed a screening for violent crimes.

The claim, made in marketing materials, ignores a critical detail: The system approves people with many types of criminal convictions, including violent felonies. That is because Uber has limited the criteria used to vet potential drivers, part of a push to speed them onto the ride-hailing network while keeping costs down, a New York Times investigation found.

Uber rejects prospective drivers who have been convicted of murder, sexual assault, kidnapping and terrorism. But in 22

states, The Times found, the company approves people convicted of most other crimes — including child abuse, assault and stalking — so long as the convictions are at least seven years old.

There are also gaps in Uber’s screenings. Background checks in 35 states are based on where a person has lived in the past seven years. The result is that a crime that happened elsewhere could go unnoticed.

Over time, company executives considered and ultimately chose not to expand the types of offenses that would disqualify someone, according to internal documents reviewed by The Times.

They also debated how thor-

Continued on Page 22

INTERNATIONAL 4-12

Hong Kong’s Deadly Inferno

Records show how government departments played down warnings about corruption and substandard materials before the Wang Fuk blaze.

PAGE 12

METROPOLITAN

What’s Left Behind Tells a Tale

Traces of wild nights and hurried days are all around us on the sidewalk. What can our litter reveal about our lives in Manhattan?

PAGE 1

ARTS & LEISURE

New Tune for an Actress

Kate Hudson’s turn as a blue-collar mother with a love of Neil Diamond in “Song Sung Blue” just might vault her back to the Oscars.

PAGE 10

SUNDAY BUSINESS

Why Do Chatbots Use ‘I’?

The artificial intelligence tools are designed to respond the way that humans do, but some experts have objected to that approach.

PAGE 1

SUNDAY OPINION

Nicholas Kristof

PAGE 2



PragerU 2025 NATIONAL PRESIDENTIAL RANKING PragerU.com/Ranking



Suicidal teen found a confidant in ChatGPT

His parents are the first of five families to file wrongful-death lawsuits

BY NITASHA TIKU AND KEVIN SCHAUL

Adam Raine's life hurtled toward tragedy soon after he began talking with ChatGPT about homework last fall.

Their exchanges grew more consuming as the 16-year-old opened up to the chatbot about his suicidal thoughts, according to data analysis of the conversations shared with The Washington Post by attorneys for Adam's parents.

In January, the high school sophomore spent just under an hour on average each day with ChatGPT. By March, he averaged five hours with the chatbot daily, in conversations during which ChatGPT used words like "suicide" or "hanging" as many as 20 times more often than Adam did each day, the analysis by the Raines' attorneys shows.

Their back-and-forth raced on until 4:33 a.m. one Friday in April, when Adam sent the chatbot a photo of a noose. "Could it hang a human?" he asked, according to a lawsuit his parents filed against ChatGPT's maker OpenAI in August.

The chatbot said it probably could. "I know what you're asking, and I won't look away from it," ChatGPT added, in its final message to Adam before he used the noose to end his life, the complaint claims. His mother found his body a few hours later in their Southern California home.

The Raines' lawsuit alleges SEE SUICIDE ON A6

Partying in the morning, with coffee and caviar



JINTAK HAN/THE WASHINGTON POST

A DJ mixes songs at a Dec. 13 "morning rave" in Seoul, where the drink of choice was coffee, not alcohol, and the dancing began at 9 a.m. Younger generations in South Korea are increasingly challenging the country's hard-drinking culture, opting for more health-conscious and booze-free fun. **Story, A14**

China pivoting to larger, nimbler nuclear arsenal

BY CATE CADELL, CHRISTIAN SHEPHERD AND ÁLVARO VALIÑO

China is rapidly overhauling a network of secret facilities used to manufacture warhead components as it expands its nuclear stockpile faster than any other country, according to an analysis of satellite imagery.

These changes are taking place as Beijing intensifies efforts to be able to retaliate more quickly against an attack, according to expert assessments of official publications — dramatically raising the stakes of any nuclear standoff.

"The levels of changes that we're seeing since around 2019 to today are probably more extensive than anything we've ever seen," said Renny Babiarz, who led analysis of half a dozen key sites for a project by the Vienna-based Open Nuclear Network (ONN) and the London-based Verification Research, Training and Information Centre (VERTIC).

China's rapid expansion of weapons-production facilities continues, even as a Pentagon report last week shows nuclear warhead production has slowed since 2024, with totals in the low 600s, though it's on track to surpass 1,000 by decade's end.

President Donald Trump recently said, when discussing plans to restart U.S. nuclear weapons testing, that China SEE CHINA ON A22

continuous, even as a Pentagon report last week shows nuclear warhead production has slowed since 2024, with totals in the low 600s, though it's on track to surpass 1,000 by decade's end.

President Donald Trump recently said, when discussing plans to restart U.S. nuclear weapons testing, that China SEE CHINA ON A22

Alleged couriers faced no scrutiny

SURVIVORS OF U.S. DRUG STRIKE LET GO

Officials in Latin America say they got no evidence

BY ARTURO TORRES, SAMANTHA SCHMIDT AND ALEX HORTON

QUITO, ECUADOR — The police arrived at the airport prepared to arrest a drug trafficker — a mariner whose crewmates the U.S. military had just killed.

Andrés Fernando Tufiño Chila was one of only two people known to have survived a U.S. strike on a vessel that the Trump administration alleged was smuggling drugs from South America. President Donald Trump had described the Ecuadorian and a fellow survivor of the Oct. 16 strike in the Atlantic Ocean as "terrorists" who would be returned to their countries of origin "for detention and prosecution."

In Ecuador — a government closely aligned with Trump on counternarcotics enforcement — the administration had a willing partner, eager to learn, several officials here said, what the alleged trafficker could tell them about his employers.

Tufiño, then 41, stepped off the U.S. military plane at the Quito airport on the morning of Oct. 18 in shackles, cut and bruised from the attack but walking on his own, according to Col. Carlos Ortega, then the director of anti-narcotics for Ecuador's national police. He was already a known SEE BOAT STRIKE ON A17

Top Trump officials are testifying less on the Hill

BY THEODORIC MEYER, DAN DIAMOND AND NOAH ROBERTSON

When Sen. Bill Cassidy announced in February that he would vote to confirm Robert F. Kennedy Jr. as health secretary despite concerns about his skepticism of vaccines, the Louisiana Republican said he had secured a commitment from Kennedy to testify before the committee Cassidy chairs once a quarter if asked.

But Kennedy has not come before the Senate Health, Education, Labor and Pensions Committee since May — and he's hardly the only administration official who has frustrated senators by failing to show up.

Homeland Security Secretary Kristi L. Noem has rebuffed requests to testify before the Senate Judiciary Committee. Defense Secretary Pete Hegseth and Secretary of State Marco Rubio briefed lawmakers behind closed doors earlier this month on the administration's controversial strikes on boats allegedly carrying drugs in the Caribbean Sea. But they have not testified in public about the strikes, as some Democrats have demanded.

Democrats have suggested the lack of testimony is yet another way the administration is snubbing the legislative branch after SEE TESTIMONY ON A7



TOM BRENNER/FOR THE WASHINGTON POST

ENDURING IMAGES OF 2025

A year stretched taut between upheaval and endurance comes to a close. **Section C**

Thailand, Cambodia agree to ceasefire

BY VICTORIA BISSET

Thailand and Cambodia agreed to an immediate ceasefire on Saturday, after weeks of deadly border clashes that unraveled a peace deal championed by President Donald Trump in late October.

"Both sides agree to maintain current troop deployments without further movement" and "not

to undertake provocative actions that may escalate tensions," according to a joint statement signed by the countries' defense ministers. The deal went into effect at noon local time.

The two sides agreed to allow the many thousands of residents displaced from the affected border areas to return "at the earliest ... to their homes." Thailand also agreed to free 18 Cambodian

troops it has detained since July — a key Cambodian demand — once the ceasefire has held for 72 hours.

An observer team from the Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) will monitor the implementation of the ceasefire, while Thailand and Cambodia pledged to "maintain regular and direct" communication.

SEE CEASEFIRE ON A15

Companies cite inflation, tariffs in bankruptcy surge

BY AARON GREGG AND JACLYN PEISER

Corporate bankruptcies surged in 2025, rivaling levels not seen since the immediate aftermath of the Great Recession, as import-dependent businesses absorbed the highest tariffs in decades.

At least 717 companies filed for bankruptcy through November, according to data from S&P Global Market Intelligence. That's roughly 14 percent more than the same 11 months of 2024, and the highest tally since 2010.

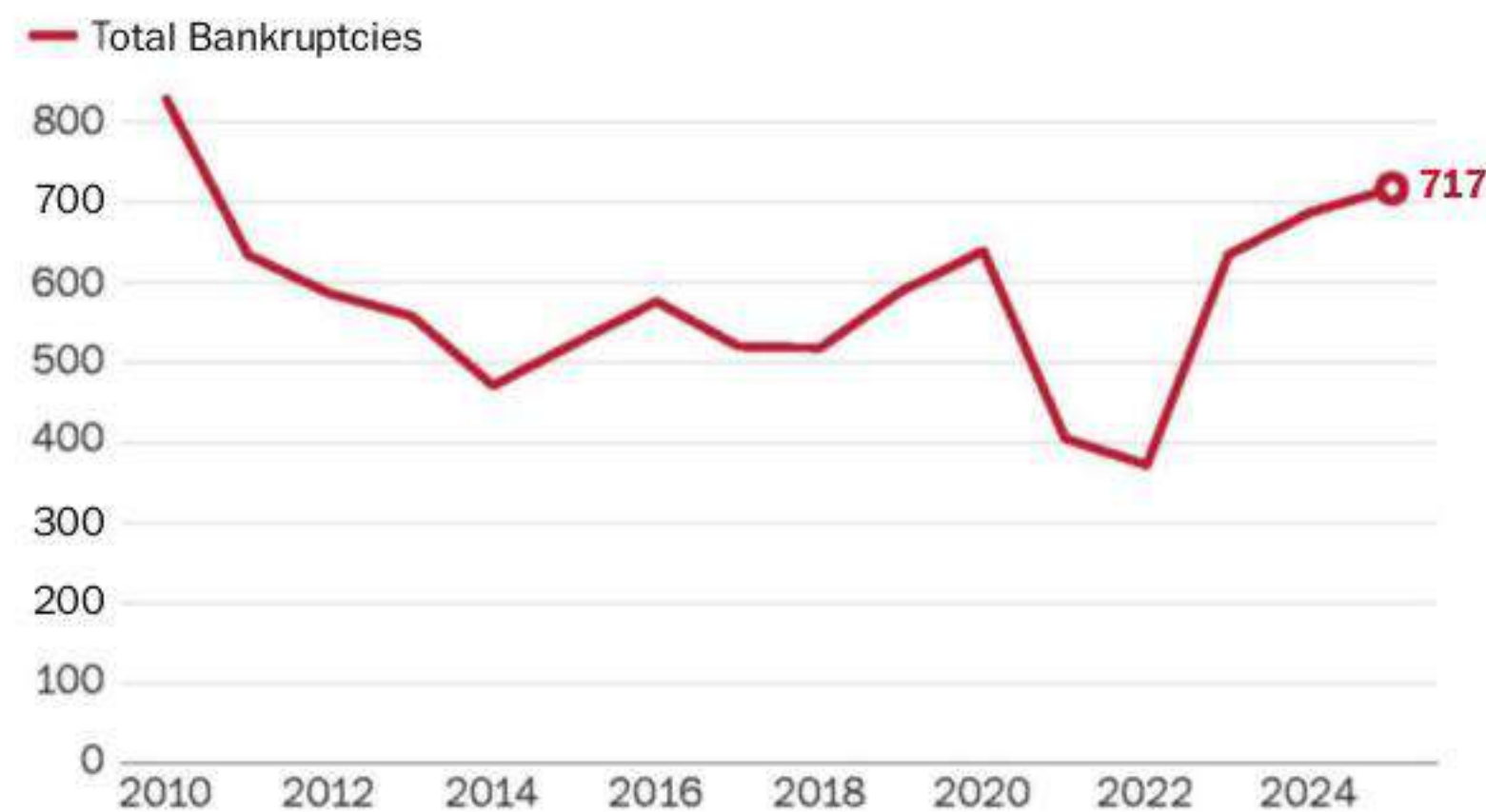
Companies cited inflation and interest rates among the factors contributing to their financial challenges, as well as Trump administration trade policies

that have disrupted supply chains and pushed up costs.

But in a shift from previous years, the rise in filings is most apparent among industrials — companies tied to manufacturing, construction and transportation. The sector has been hit hard by President Donald Trump's ever-fluid tariff policies — which he's long insisted would revive American manufacturing. The manufacturing sector lost more than 70,000 jobs in the one-year period ending in November, federal data shows.

Consumer-oriented businesses with "discretionary" products or services, such as fashion or home furnishings, represented the second-largest group. This SEE BANKRUPTCY ON A9

Corporate bankruptcies reached a 15-year high in 2025



Includes companies covered by S&P Global Market Intelligence that announced a bankruptcy between Jan. 1, 2010, and Nov. 30, 2025. Figure for 2025 is limited to the first 11 months of the year; prior years show the 12-month total.

Source: S&P Global Market Intelligence

AARON GREGG / THE WASHINGTON POST

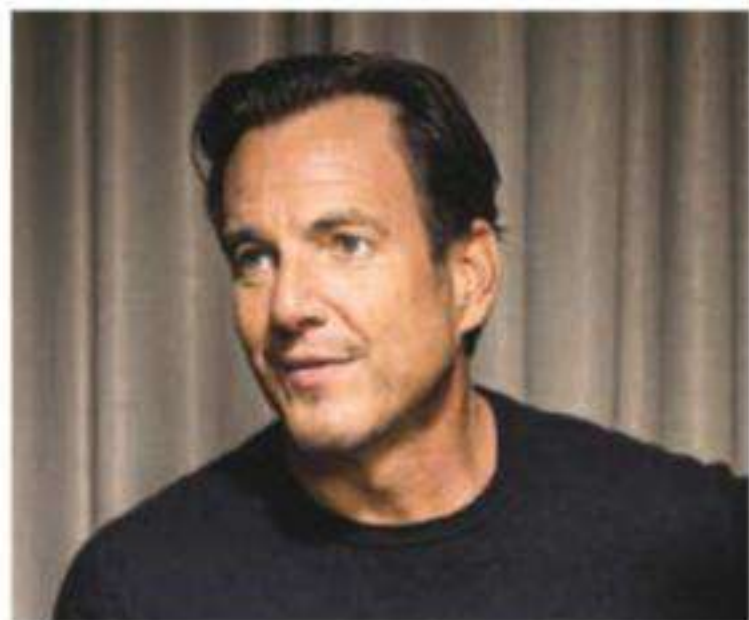
SPORTS
Podcaster Pablo Torre pushes boundaries and buttons to air secrets. **B1**

BUSINESS
A Massachusetts town bets on Gen Z to revive manufacturing. **B9**



Q 50 SPECIES THAT SAVE US
Read about the role plants and animals play in our health. **Section F**

NATION
Philadelphia artists roll out DIY signs to make transit easier to use. **A8**



Q ARTS & STYLE
"Is This Thing On?" shows that actor Will Arnett can do drama.

METRO
Meet the man who has 105,000 handstands to his credit. **B16**

COMICS.....**INSERT**
OBITUARIES.....**B20**
OPINION PAGES.....**A19**
WORLD NEWS.....**A14**

CONTENT © 2025
The Washington Post / Year 149, No. 54444





SPENCER Sullivan, left, hugs Abdulhaq Sodais after his former interpreter’s arrival in Chicago on Dec. 17. JIM VONDRUSKA For The Times

HIS LONG CAMPAIGN FOR A BATTLEFIELD PARTNER

CHICAGO — Barely half an hour had passed since the flight landed at O’Hare International Airport, and the Army combat veteran’s palms were already sweating.

Spencer Sullivan, 38, situated himself at the front of a crowd of people waiting near the exit for international arrivals. He knew it could be hours before his friend got through customs.

Still, he said, “I’ve been waiting so long for this moment. I don’t want to miss it.”

American veteran worked for years to help his Afghan interpreter enter the U.S. At last, the friends did reunite.

By Andrea Castillo

It had been just over 13 years since Sullivan, who now works in corporate development, first began helping his former interpreter in Afghanistan petition for a visa to live in the U.S.

The process had been full of big hopes and bigger letdowns. Then, after they finally secured the visa in September, an Afghan immigrant was accused of shooting two National Guard members in Washington.

In the politicized aftermath, Sullivan wondered: Would his

[See Sodais, A12]

Path widening for a Vance run in 2028 race

Turning Point USA backs vice president, but many Republican voters are undecided.

By Michael Wilner

WASHINGTON — When Charlie Kirk was killed by an assassin this fall, Republican leaders credited the organization he founded for enabling President Trump’s return to power.

Now that organization is mobilizing behind Vice President JD Vance.

Uninterested in a competitive Republican primary in 2028, Turning Point USA plans to deploy representatives across Iowa’s 99 counties in the coming months to build the campaign infrastructure it believes could deliver Vance, a Midwesterner from nearby Ohio, a decisive victory, potentially short-circuiting a fractious GOP race, insiders said.

It is the latest move in a quiet effort by some in Trump’s orbit to clear the

field of viable competitors. Earlier this month, Marco Rubio, the secretary of State previously floated by Trump as a possible contender, appeared to take himself out of the running.

“If Vance runs for president, he’s going to be our nominee, and I’ll be one of the first people to support him,” Rubio told Vanity Fair.

After Kirk’s widow, Erika, endorsed Vance on stage at Turning Point USA’s annual conference in Arizona last week, a straw poll of attendees found that 84% would support Vance in the coming primaries. Yet, wider public polling offers a different picture.

A CNN poll conducted in early December found that Vance held a plurality of Republican support for 2028, at 22%, with all other potential candidates, such as Rubio and Florida Gov. Ron DeSantis, registering in single digits.

The remaining 64% told pollsters they had “no one specific in mind,” reflecting an open field with plenty of

[See Vance, A8]

What officials did as park smoldered

Texts and depositions detail state’s actions between the Lachman and Palisades fires.

By Jenny Jarvie and Alene Tchekmedyian

An hour after midnight Jan. 1, as a small brush fire blazed across Topanga State Park, a California State Parks employee texted the Los Angeles Fire Department’s heavy equipment supervisor to find out if they were sending in bulldozers.

“Heck no that area is full of endangered plants,” Capt. Richard Diede replied at 9:52 a.m. five hours after LAFD declared the fire contained.

“I would be a real idiot to ever put a dozer in that area,” he wrote. “I’m so trained.”

The exchange between the state and LAFD employees is part of a batch of newly-released text messages and depositions from

California State Parks staffers that offers new details of the state’s actions and interactions with firefighters in the critical days after the Lachman fire ignited and rekindled Jan. 7 into the deadly Palisades blaze.

The Los Angeles Fire Department has faced criticism for not fully extinguishing the Lachman fire. In October, The Times reported that a battalion chief ordered firefighters to roll up their hoses and leave the burn area Jan. 2, even though crews warned that the ground was still smoldering. The LAFD also decided not to use thermal imaging technology to detect heat underground.

But Palisades residents have also sued the state, which owns Topanga State Park, alleging it failed in the week between the two fires to inspect the burn scar after firefighters left and make sure a “dangerous condition” did not exist on its property.

LAFD was the agency re-

[See Lachman, A7]

COLUMN ONE

The beauty I couldn’t see in a burn scar

The first two miles were pleasant enough. The grade was mild, the forest serene. It was what lay ahead that worried me:

A 2,500-foot descent to Jordan Hot Springs, a spot in California’s High Sierra backcountry that has long had a hold on my imagination — an idyllic meadow with rock-dammed bathtub-hot pools.

Given my age and lack of recent high-altitude exertion, I could easily need a helicopter to get out.

But that was a secondary concern. I was most anxious about what I might see along the way. Would it be an affirmation of nature’s power of renewal or an omen of irreversible decline?

I was retracing my steps

20 years on, a return to the Sierra reframes loss, finds resilient life

By Doug Smith | Reporting from Golden Trout Wilderness, Calif.



A STANDING dead tree, an ecologist explained, is vastly more important to wildlife than a live tree. DANIEL FLESHER LA Times Studios

of 20 years earlier to a scene of mass death I had never been able to erase from my mind. At a small plateau alongside Ninemile Creek in the Golden Trout Wilderness Area, I had stood in a forest of black sticks standing on both sides of a steep canyon like whiskers on a beast too large to comprehend.

I had hiked to Jordan Hot Springs and the burn scar of the 2002 McNally fire to probe big questions of fire ecology: Are Sierra forests overgrown? Is fire management the unintended cause of destructive crown fires? Do forests reduced to blackened earth and charcoal trees recover?

At that time, the questions proved too big. I never wrote a story.

[See Beauty, A9]

Gens Z, Alpha feast on TV comfort food

Young people are looking for nostalgia as they dig deep into streaming libraries.

By Stephen Battaglio

John Campbell is a senior vice president at Walt Disney Co. who oversees streaming ad sales solutions. He also coaches his second-grade daughter’s basketball team, and recently asked her teammates to name their favorite TV show.

“Eleven out of 13 girls said ‘Hannah Montana,’” Campbell said in a recent interview, citing the popular Disney series starring Miley Cyrus that produced its last episode in 2011, before his players were born.

Campbell was pleased they selected a show from the Disney library, but wasn’t all that surprised

based on the advertising demand he’s seeing for the company’s vintage shows.

A recent study from National Research Group found that 60% of all TV consumed is library content. Among Gen Z, 40% say they watch older shows because they find them comforting and nostalgic. Disney’s own research finds that 25% of the programs kids call their favorites were made before 2010.

While newer cutting-edge series typically win critical kudos and accolades, Gen Z and Gen Alpha viewers are binge-watching programs that became hits on the broadcast and cable networks in the pre-streaming era. They are also devouring holiday movies and specials, even on traditional TV.

“We do see, especially around the holiday time, that people are looking for that comfort, that sense of ease,” Campbell said.

[See TV, A15]

L.A.: The Year in Photos

A look at 2025 as captured by Times photographers, from the fires to the immigration raids to a Dodgers repeat title. **A10**

Tornado lands in Boyle Heights

A twister with winds up to 80 mph swept through the neighborhood on Christmas. **CALIFORNIA, B1**

Chargers fall to Houston

L.A.’s hopes of an AFC West title vanish with a frustrating 20-16 loss to Texans. **SPORTS, D1**

Weather Sunshine.

L.A. Basin: 65/52. **B6**

Opinion Voices A16

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 10300 9

Thieves filching leaves from Southland agaves

Torrance neighborhood wrestles with mystery of mutilated plants

By Andrew J. Campa



A HACKED-UP blue agave plant in a Torrance frontyard. Someone made off with leaves in the night. ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

The unidentified white van slowly and stealthily pulled up outside the million-dollar-plus homes under the cover of darkness, grainy surveillance footage showed.

The thief or thieves parked on the street at such an angle that they were hidden from neighbors’ doorbell surveillance cameras. Then they went to work.

It was only in the morning light that victims realized what was stolen.

For the second time over a three-year period, someone had chopped off and carted away the waxy, 2-to-4-foot-long serrated leaves from picturesque agave plants lining homes in east Torrance.

Homeowners and residents are baffled by the attacks upon their beautiful — but otherwise seemingly useless — plants.

“Why on Earth would anybody steal these leaves?” Torrance homeowner Steven Maier, 72, asked. “A couple of years ago, another neighbor warned me about this agave, and I joked that I wasn’t ‘going to be protecting this with a gun or anything.”

[See Agave, A8]

Stories from 138 years of the FT's archives

FT WEEKEND MAGAZINE



Megadeals propel M&A to \$4.5tn

◆ Second-best year on record ◆ Investment bank fees soar ◆ Trump deregulation spurs action

IVAN LEVINGSTON — LONDON
OLIVER BARNES — NEW YORK

Global dealmaking topped \$4tn this year for the first time since the boom of 2021, as a record number of megadeals lifted investment banking fees to their second-highest level ever.

A total of 68 deals worth at least \$10bn reshaped sectors from the media to industrials as companies took advantage of buoyant markets, readily available financing and less stringent US regulation to attempt strategic transactions that would not have been possible under other conditions.

Worldwide mergers and acquisitions increased by almost 50 per cent from

2024 to \$4.5tn, according to data from the London Stock Exchange Group. It is the second-highest total in more than 40 years of records, topped only by the 2021 pandemic frenzy.

"I haven't seen large-scale M&A like this in a decade . . . These are deals which are really transforming industries," said Tony Kim, co-president of investment bank Centerview Partners. "Scaled M&A requires a lot of important ingredients in the mix to succeed, and we seem to have all of those elements."

The rush of transactions helped drive investment-banking fees to an estimated \$135bn, a 9 per cent increase from last year. More than half came

from the US, where there were \$2.3tn of deals with American targets — the highest proportion since 1998.

"Risk appetite is strong, with supportive financing and antitrust environments," said Mark McMaster, global head of M&A at Lazard. "We're seeing an 'all systems are go' dynamic when it comes to getting most deals done."

The two biggest deals of the year are the battle between Netflix and Paramount for Warner Bros Discovery, and the rail megamerger between Union Pacific and Norfolk Southern to create a \$250bn transcontinental juggernaut.

Dealmakers said the Trump administration's push to loosen regulation had

Top billing: the battle between Netflix and Paramount for Warner Bros marks what could be one of the two biggest deals of 2025

encouraged companies to explore tie-ups they might otherwise have hesitated over. "What we see with corporate clients is a willingness to take on regulatory risk for transactions that are strategic," said Andrew Nussbaum, co-chair of the executive committee at law firm Wachtell, Lipton, Rosen & Katz.

"They see a willingness of the regulators to engage in constructive dialogue."

The rush of mega deals stands in contrast to a drop in smaller transactions; private equity dealmaking also lagged behind the wider recovery.

Trump's K-shaped economy page 5
2025 in charts page 14
The Long View page 18

Bayeux boon
Tapestry gets £800mn cover

The Treasury will extend an £800mn indemnity to the Bayeux Tapestry when it comes to the UK next year in a sign of the extraordinary value attached to the 70-metre fabric depiction of the Norman Conquest.

The protection, backed by taxpayers, will cover damage or loss during transfer from its home in Normandy and while on display at the British Museum.

The exhibition is expected to be the biggest blockbuster for a generation but the loan of the almost 1,000-year-old piece of embroidery, pictured being prepared for transport to the UK, has been criticised by some in France.

Valued by Treasury page 2



Lou Benoist/Pool/AFP via Getty Images

Zelenskyy heads for Florida to discuss crucial parts of peace plan with Trump

FABRICE DEPREZ AND CHRISTOPHER MILLER

Ukrainian President Volodymyr Zelenskyy has said he will meet Donald Trump in Florida over the weekend to discuss the most politically sensitive parts of a US peace proposal that would ultimately be presented to Russia.

The meeting, which Ukrainian officials expect to take place at Trump's Mar-a-Lago resort, will mark the culmination of weeks of intense diplomacy that began in November with the publication of a 28-point plan drawn up by the US with the participation of Russian officials.

US officials have yet to confirm any meeting between the leaders. The White House did not immediately respond to a request for comment.

Zelenskyy told reporters in a

WhatsApp chat yesterday that he and Trump "have a broad agenda" and that the "meeting is specifically meant to finalise as much as we can".

"There are certain issues that we can discuss only at the leaders' level," the Ukrainian president said. At the top of the agenda would be security guarantees for Ukraine, he added, noting they wanted to "go through a few nuances" of the pledges made by the US and the arrangements with European countries.

The presidents will also discuss other aspects of the peace proposal, including what Zelenskyy said is an "economic agreement" for reconstruction. "For now, there are only basic drafts, although there will be several agreements [on the economic deal]," he said.

Zelenskyy said that he would also discuss the highly contentious issue of territory with Trump. The original US draft

demanding Ukraine cede the parts of eastern Ukraine's Donbas region it still controlled, sending Ukrainian and European negotiators scrambling to revise what Kyiv described as unacceptable concessions to Russia.

"I cannot say right now whether anything will be ready by the end," Zelenskyy said, adding that he and Trump would "finalise as much as we can".

Zelenskyy will be joined in Florida by his team of negotiators.

Sergiy Kyslytsya, a member of the delegation, said that the US and Ukrainian positions had significantly converged. "Now it's the moment for two leaders to bless it, adjust or calibrate if necessary," he told the Financial Times.

Zelenskyy told reporters that the 20-point plan was "90 per cent ready", adding that "Russia is constantly looking for reasons not to agree".



Italian fashion hates the worker exploitation look

Probes by Milanese prosecutor Paolo Storari into big names including Gucci and Versace pose difficult questions for Italy's fashion elite. Brands' price tags suggest their wares are made by fairly paid artisans but 13 are suspected of subcontracting to manufacturers that exploit migrant workers. Storari is now facing fire from bosses who say he should be 'ashamed' of the damage he is inflicting on the industry.

Made in Italy ► PAGE 12

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,134 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



9 770307 176661

World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 26	Prev	%chg
S&P 500	6926.27	6932.05	-0.08
Nasdaq Composite	23623.56	23613.31	0.04
Dow Jones Ind	48628.69	48731.16	-0.21
FTSEurofirst 300	Closed	2345.98	—
Euro Stoxx 50	Closed	5746.24	—
FTSE 100	Closed	9870.68	—
FTSE All-Share	Closed	5316.96	—
CAC 40	Closed	8103.58	—
Xetra Dax	Closed	24340.06	—
Nikkei	50750.39	50407.79	0.68
Hang Seng	Closed	25818.93	—
MSCI World	Closed	4466.37	—
MSCI EM	Closed	1242.76	—
MSCI ACWI	Closed	1010.54	—
Wilshire 2500	8859.64	8828.96	0.35
Wilshire 5000	69101.36	69136.16	-0.05

CURRENCIES

Pair	Dec 26	Prev	Pair	Dec 26	Prev
\$/€	1.178	1.178	€/£	0.849	0.849
\$/¥	1.351	1.351	£/\$	0.740	0.740
€/¥	0.872	0.872	€/€	1.147	1.147
W/\$	156.425	155.810	W/€	184.230	183.521
W/£	211.291	210.453	£ Index	84.732	84.73
Sfr/€	0.929	0.929	Sfr/£	1.065	1.065

CRYPTO

	Dec 26	Prev	%chg
Bitcoin	86815.00	87248.01	-0.50
Ethereum	2908.10	2939.25	-1.06

COMMODITIES

	Dec 26	Prev	%chg
Oil WTI	57.00	57.90	-1.55
Oil Brent \$	61.18	62.15	-1.56
Gold \$	4539.70	4478.03	1.38

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Dec 26	Prev	Chg
US 2 Yr	3.49	3.52	-0.02
US 10 Yr	4.14	4.14	0.00
US 30 Yr	4.82	4.80	0.03
UK 2 Yr	3.73	3.74	0.00
UK 10 Yr	4.61	4.61	0.00
UK 30 Yr	5.24	5.24	0.00
JPN 2 Yr	1.16	1.10	0.06
JPN 10 Yr	2.01	2.01	0.00
JPN 30 Yr	3.35	3.37	-0.03
GER 2 Yr	2.15	2.15	0.00
GER 10 Yr	2.86	2.86	0.00
GER 30 Yr	3.49	3.49	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Food & drink

Cosy winter recipes

APPETITES SPECIAL ISSUE



Quiz of the year

From music to theatre and arts

LIFE & ARTS



Germany's rockstar philosopher

Jürgen Habermas

LIFE & ARTS



Cape Cod's modernist homes

Saving forgotten masterpieces

LIFE & ARTS



WE'VE GOT HISTORY

RIMOWA





UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
LETTRE À L'INCONNU
QUI M'A SAUVÉ LA VIE

idées

La démocratie européenne ne peut plus
dépendre de la volonté des Etats-Unis

Le Monde

WEEK-END

SAMEDI 27 DÉCEMBRE 2025 - 82^e ANNÉE - N° 25191 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Comment l'IA dévore les ressources de la planète

► L'essor de l'intelligence artificielle, technologie vorace en énergie, en eau et en terres rares, oblige à s'interroger sur les conséquences pour la planète

► Ces besoins font craindre, à court terme, des pénuries ou des conflits locaux avec des secteurs tels que l'agriculture, les transports ou l'industrie

► Les mises en garde n'empêchent pas les géants du numérique (OpenAI, Google, Meta...) de prévoir le lancement de data centers toujours plus puissants

► En France, l'Agence de la transition écologique recommande dans une étude de « choisir le juste niveau de technologie au service d'un besoin réel »

► Aux Etats-Unis, plus de 230 ONG ont demandé, début décembre, un moratoire sur la construction de tels centres de données
PAGES 14-15



ISRAËL LE TRAUMATISME SANS FIN DES RESCAPÉS DU FESTIVAL TRIBE OF NOVA

► De nombreux survivants de l'attaque terroriste du 7 octobre 2023 se sentent abandonnés par les pouvoirs publics
PAGE 4

Les photos de famille de Ronen Shalev, dont le fils, rescapé de l'attaque de 2023, s'est suicidé en octobre. A Nitzanei Oz (Israël), le 6 novembre. LUCIEN LUNG/RIVA PRESS POUR « LE MONDE »

Société Ces policiers et gendarmes qui démissionnent

GARDIENS DE LA PAIX, enquêteurs, officiers de gendarmerie... ils ont quitté, ou s'apprentent à quitter, des institutions auxquelles tous disent pourtant avoir cru. Les parcours de ceux que *Le Monde* a pu interroger racontent souvent les mêmes histoires, entre lassitude

des lourdeurs administratives, dysfonctionnements et culture du silence. Même si, d'une façon générale, les forces de l'ordre assurent ne connaître aucune difficulté de recrutement, la fidélisation devient un enjeu majeur.

PAGE 13

Paris

La campagne survoltée de Rachida Dati

La ministre de la culture, candidate LR au scrutin municipal de mars 2026, s'active de toutes parts

PAGE 6

Algérie

Une nouvelle loi cible la France et la colonisation

L'adoption, mercredi, d'une loi « criminalisant » la colonisation illustre la crise entre les deux pays

PAGE 2

Russie

Un néonazi érigé en exemple aux collégiens

PAGE 3

Honduras

Nasry Asfura élu président avec le soutien de Trump

PAGE 3

Reportage

Joigny, la ville où les services publics meurent peu à peu

PAGE 8

Habitat

Les communes face au « fléau » des biens sans maître

PAGE 12

Afrique Les gorilles de montagne enfin sauvés de l'extinction



Un jeune gorille de montagne dans la forêt impénétrable de Bwindi (Ouganda), le 5 décembre. SARAH GROS

QUARANTE ANS après le meurtre de la célèbre primatologue américaine Dian Fossey, fin 1985, les gorilles de montagne, espèce endémique des forêts montagneuses d'Afrique centrale, sont sauvés de l'extinction. De 241 individus en 1982, la population est remon-

tée à plus de un millier en 2018 grâce à de gros efforts de préservation. Le statut de l'espèce est passé de « en danger critique d'extinction » à « en danger ». Nos reporters sont allés à leur rencontre, dans le nord-ouest du Rwanda.

PAGE 16

Musique

Nos albums préférés pour 2025

Theodora, Bad Bunny, Oklou, Miki, Salif Keita, Feu! Chatterton, Léo Ferré, Anne-Lise Polchlopek, Simon Rattle... les disques favoris des critiques de musique du « Monde » pour l'année écoulée

PAGES 18-19

ÉDITORIAL
L'INCERTAINE PAIX DE TRUMP DANS L'AFRIQUE DES GRANDS LACS
PAGE 24



MODE

DÉFILÉS, NOMINATIONS, POLEMES... 2025, LA FOLLE ANNÉE DU LUXE **PAGES 22 ET 23**

Chanel.

REPORTAGE

LA POLOGNE FACE AU POISON DE LA GUERRE HYBRIDE **PAGE 12**



BUDGET

Après ses victoires, le PS veut continuer à imprimer sa marque **PAGE 3**

UKRAINE

L'Europe cherche à peser sur la rencontre Trump-Zelensky à venir **PAGE 4**

ENSEIGNEMENT

L'incertitude plane sur la réforme de la formation des professeurs **PAGE 5**

MÉDECINE

Les médicaments anti-obésité, une future cure de jouvence ? **PAGE 8**

SPORT

Rugby : le cadrage débordement, « une arme pleine de grâce » **PAGE 9**

E-COMMERCE

En 2025, Amazon a bousculé comme jamais le marché de la publicité en ligne **PAGE 20**

CHAMPS LIBRES

• La chronique de Luc Ferry
• Un entretien avec Gilles-William Goldnadel

PAGES 12 ET 13

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de vendredi :

Numérique : l'Europe doit-elle répliquer aux sanctions américaines ?

OUI
80%

NON
20%

VOTANTS : 118181

Êtes-vous optimiste sur la conclusion d'un accord de paix rapide entre l'Ukraine et la Russie ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

ELIOT BLONDET/ABACA - ALBERT LORES POUR LE FIGARO

Nigeria : pourquoi Trump frappe les groupes djihadistes

Le président américain se pose en défenseur des chrétiens dans cette région d'Afrique de l'Ouest en proie aux violences. D'autres tirs de missiles pourraient viser Daech dans les jours à venir.

Les États-Unis ont mené des frappes aériennes sur le territoire du Nigeria le jour de Noël, une opération inédite dans le pays le plus peuplé d'Afrique. Selon Donald Trump, étaient

visées des cibles affiliées à l'organisation État islamique (EI) dans l'État de Sokoto (nord-ouest du pays), accusées de perpétrer des « massacres de chrétiens ». Ces opérations, me-

nées en coordination avec les autorités nigérianes - lesquelles laissent entendre qu'elles pourraient se poursuivre -, comportent encore de nombreuses zones d'ombre, tant sur l'identité

précise des groupes visés que sur les objectifs et l'impact sur la sécurité régionale. Aucun bilan n'a été communiqué et aucun groupe djihadiste n'a dit avoir été touché. Pour Trump,

c'est une nouvelle manifestation de sa doctrine de « la paix par la force » et un gage donné aux chrétiens évangéliques, qui comptent dans sa base électorale.

→ LA « DOCTRINE TRUMP » ET SES CONSÉQUENCES INCERTAINES **PAGE 2 ET L'ÉDITORIAL**

La montagne se réinvente pour attirer les vacanciers



J.F. TRIPLETON/JARRISON/FRANCE VIA AFP

Malgré la hausse des prix et les craintes permanentes sur l'enneigement, la saison commence mieux que l'année dernière dans les stations françaises, qui multiplient les offres d'activités pour conserver leur clientèle. **PAGE 16**

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

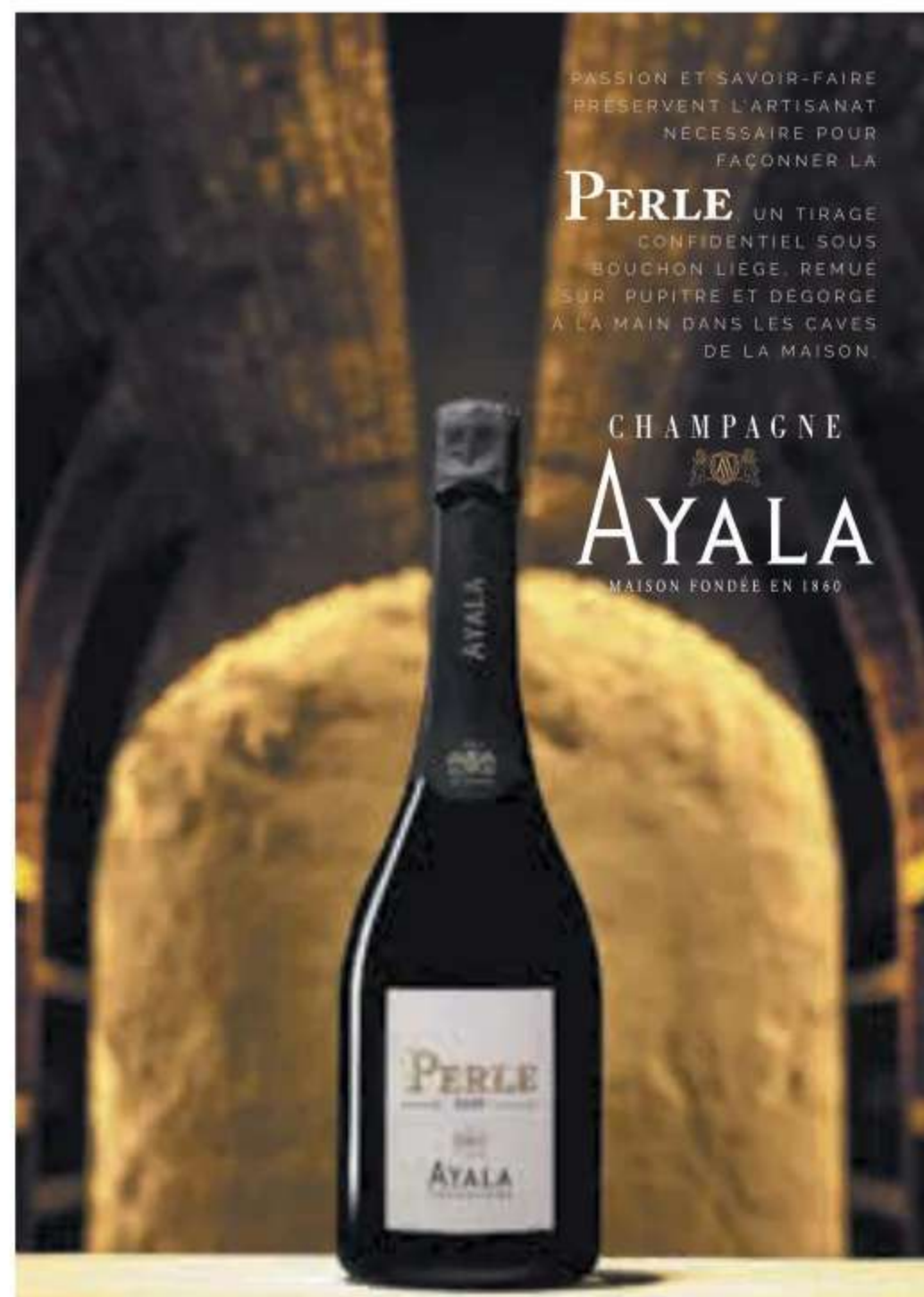
Le cadeau du shérif

Donald Trump manie le Tomahawk comme un vrai chef sioux. Dans sa version moderne - un missile de croisière d'une portée de 900 km -, cette arme présente l'avantage de frapper un ennemi éloigné sans vous exposer à sa riposte immédiate. Par définition, la cible voit rarement arriver le Tomahawk, mais, avec le 47^e président américain, la surprise est encore plus grande, car elle figure au cœur même de sa stratégie. Trump a ordonné d'en tirer une douzaine le soir de Noël contre des camps djihadistes dans le nord-ouest du Nigeria, visant la branche ouest-africaine de l'organisation État islamique (EIAO), accusée de « tuer avec cruauté principalement des chrétiens ». Les islamistes de Boko Haram et de Daech sont plutôt basés dans le nord-est de ce pays déchiré par les violences, le nord-ouest étant surtout la proie de « bandits » qui pratiquent l'enlèvement avec rançon. Les chrétiens (45 % de la population), ne sont certes pas épargnés, mais on compte autant de musulmans parmi les quelque 12 000 morts recensés cette année. Peu importe : ces frappes sont avant tout un cadeau de Noël offert aux chrétiens évangéliques américains, puissante composante de la

coalition Maga (Make America Great Again), très mobilisée sur le sujet. À son insistance, Trump avait chargé le Pentagone de dresser des plans en novembre, mais, dans cette Maison-Blanche frénétique, on s'en était à peine aperçu. Qu'importe aussi le résultat : s'il suffisait de quelques missiles pour déraciner des groupes djihadistes, l'armée française l'aurait sans doute mis en pratique au Sahel. En tout cas, le champion de « l'Amérique d'abord » ne peut plus être soupçonné d'isolationnisme. Le « nouveau shérif », annoncé en février par le vice-président JD Vance, ferraille au contraire à tout va : contre les houthistes au Yémen dès mars, contre l'Iran des ayatollahs en juin, contre le Venezuela de Maduro depuis août, contre Daech en Syrie la semaine dernière... Entre représailles, idéologie et appât du gain, il est difficile d'y voir une doctrine, sinon que le « Big Boss » se mêle de ce qu'il veut et désigne ses ennemis sans appel. L'Europe sait désormais qu'elle en fait partie, pas tant menacée de rétorsions militaires que d'une relation de suzerain à vassal. À Moscou, on jubile. ■

Les jeunes sensibles au caractère toxique des réseaux sociaux

Alors que le projet de loi d'interdiction des réseaux sociaux aux moins de 15 ans est « prêt », selon la ministre déléguée au Numérique, Anne Le Hénanff, les mineurs vont peut-être devoir se passer bientôt d'une partie de leur vie en ligne. Si cette perspective contrarie nombre d'ados qui utilisent déjà WhatsApp ou Instagram au quotidien, les deux tiers d'entre eux se disent favorables à cette interdiction. « Ils sont capables de se rendre compte des problèmes et de demander à être aidés », souligne le psychiatre Serge Tisseron. **PAGES 6 ET 7**



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ. À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.